



PRESIDENCIA DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

Consejo Nacional de Zonas
Francas de Exportación

SUBSECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

ZONAS FRANCAS
Crece y se Fortalece

2021



I. VISION HISTORICA DE LAS EMPRESAS DEL SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 1

Evolución de las Principales Variables de las Empresas de Zonas Francas del Sector Calzados y Sus Componentes 2003-2021

Años	Empresas	Empleos	Exportación (Millones US\$)	Salario Prom. Semanal (RD\$)	
				Operarios	Técnicos
2003	13	5,743	202.6	936.36	2,286.47
2004	12	7,086	234.7	1,204.87	2,644.00
2005	15	7,266	315.3	1,382.64	3,047.59
2006	14	6,220	276.1	1,445.70	2,827.00
2007	17	6,635	258.7	1,425.54	3,160.08
2008	15	7,105	234.7	1,582.52	3,553.16
2009	18	6,623	201.0	1,597.00	3,796.33
2010	19	8,058	312.8	1,685.53	4,054.66
2011	19	11,691	375.5	1,852.17	4,186.17
2012	23	13,389	406.5	1,841.33	3,884.40
2013	22	13,260	422.2	2,455.16	4,829.28
2014	30	17,021	449.5	2,415.00	4,720.82
2015	31	18,140	443.0	2,555.43	4,896.44
2016	29	16,699	424.7	2,574.77	5,187.77
2017	28	13,807	386.8	2,830.37	4,862.54
2018	26	11,965	303.5	2,851.70	5,713.95
2019	24	10,848	279.7	3,007.99	6,640.24
2020	24	6,754	202.2	3,185.00	6,586.26
2021	26	7,198	201.4	3,441.47	6,499.81
Variación % 2020-2021	8.3	6.6	-0.4	8.1	-1.3

2020, cifra de exportación revisada. 2021, cifra de exportación preliminar

Fuente de Export: Banco Central

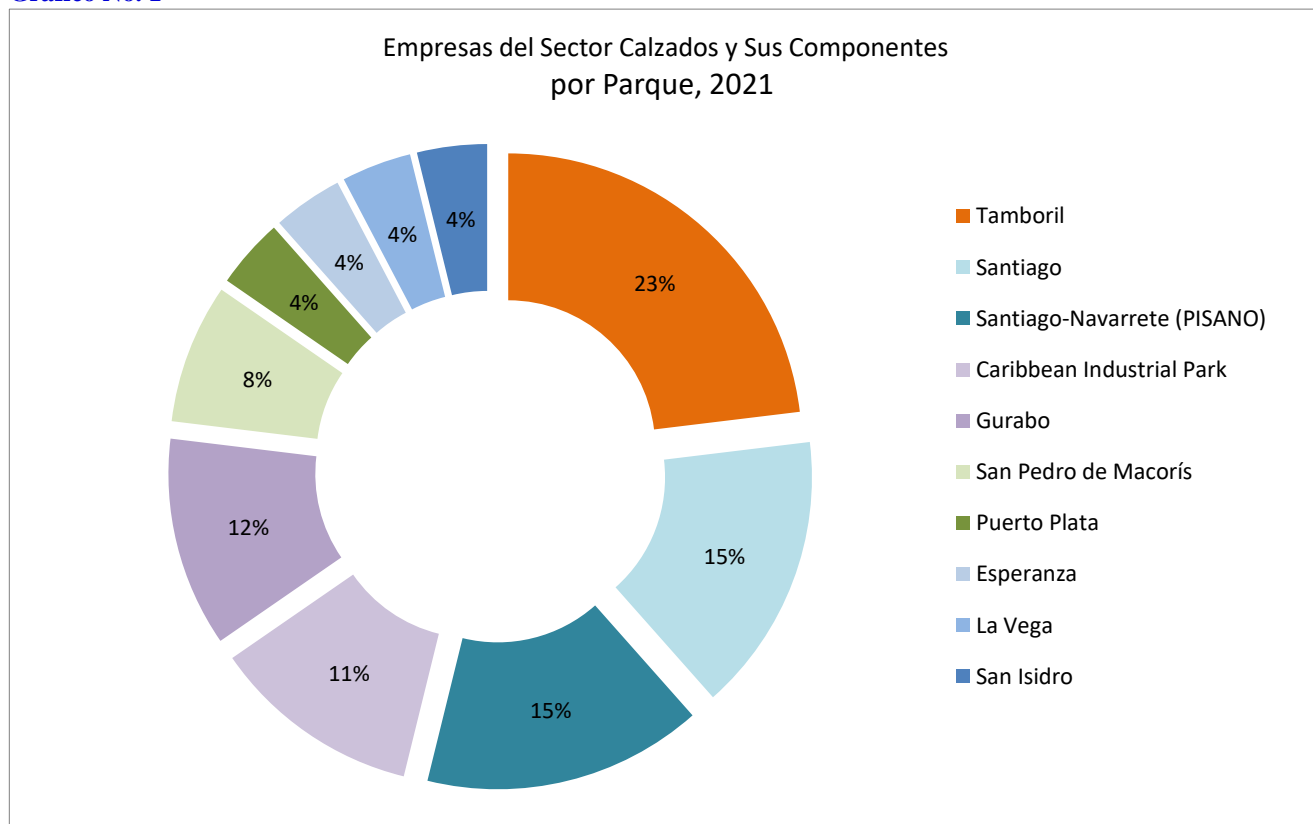
II. EMPRESAS DE ZONAS FRANCAS DEL SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 2

Empresas del Sector Calzados y Sus Componentes, por Parque 2021

Parques	Empresas	Part. %
Tamboril	6	23.1
Santiago	4	15.4
Santiago-Navarrete (PISANO)	4	15.4
Caribbean Industrial Park	3	11.5
Gurabo	3	11.5
San Pedro de Macorís	2	7.7
Puerto Plata	1	3.8
Esperanza	1	3.8
La Vega	1	3.8
San Isidro	1	3.8
Total	26	100.0

Gráfico No. 1

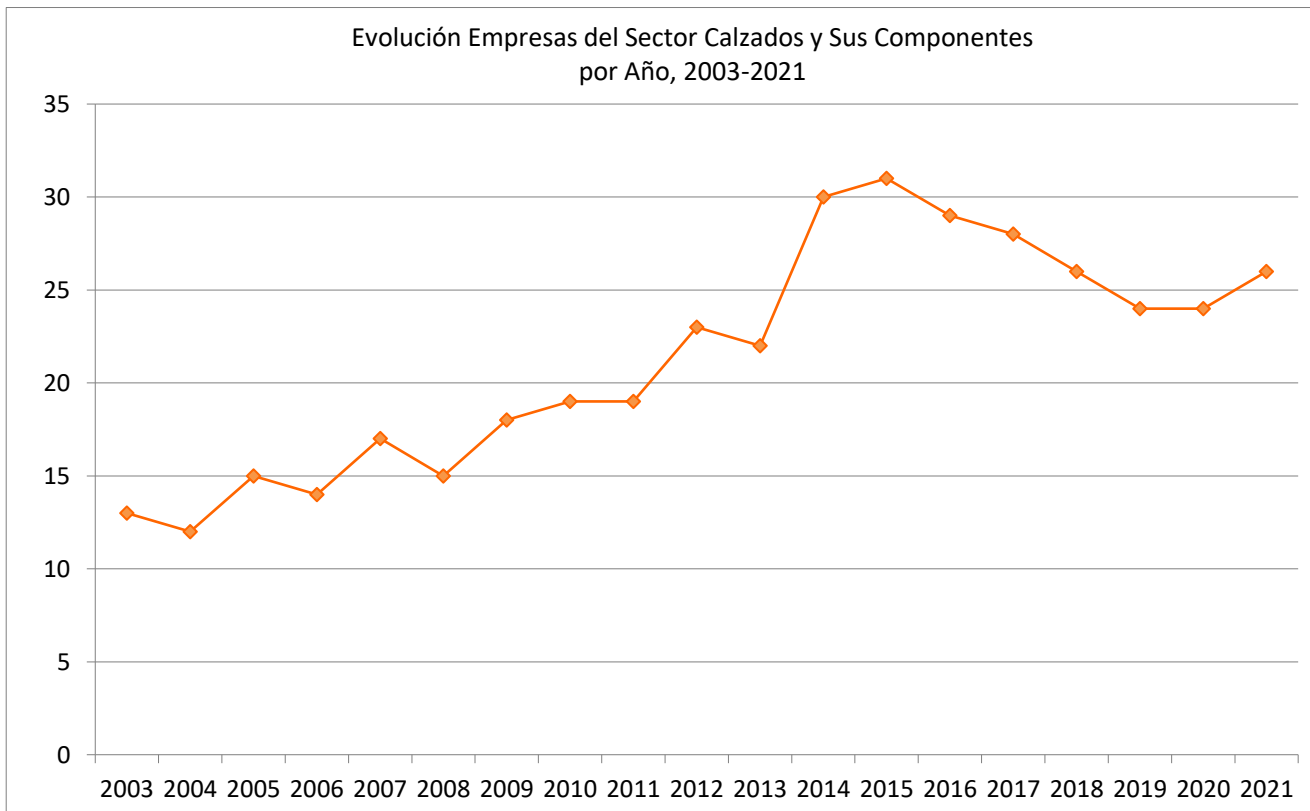


Cuadro No. 3

**Evolución Empresas de Zonas Francas del Sector Calzados y Sus Componentes
por Año, 2003-2021**

Años	Empresas	Variación Relativa
2003	13	---
2004	12	-7.69
2005	15	25.00
2006	14	-6.67
2007	17	21.43
2008	15	-11.76
2009	18	20.00
2010	19	5.56
2011	19	0.00
2012	23	21.05
2013	22	-4.35
2014	30	36.36
2015	31	3.33
2016	29	-6.45
2017	28	-3.45
2018	26	-7.14
2019	24	-7.69
2020	24	0.00
2021	26	8.33

Gráfico No. 2

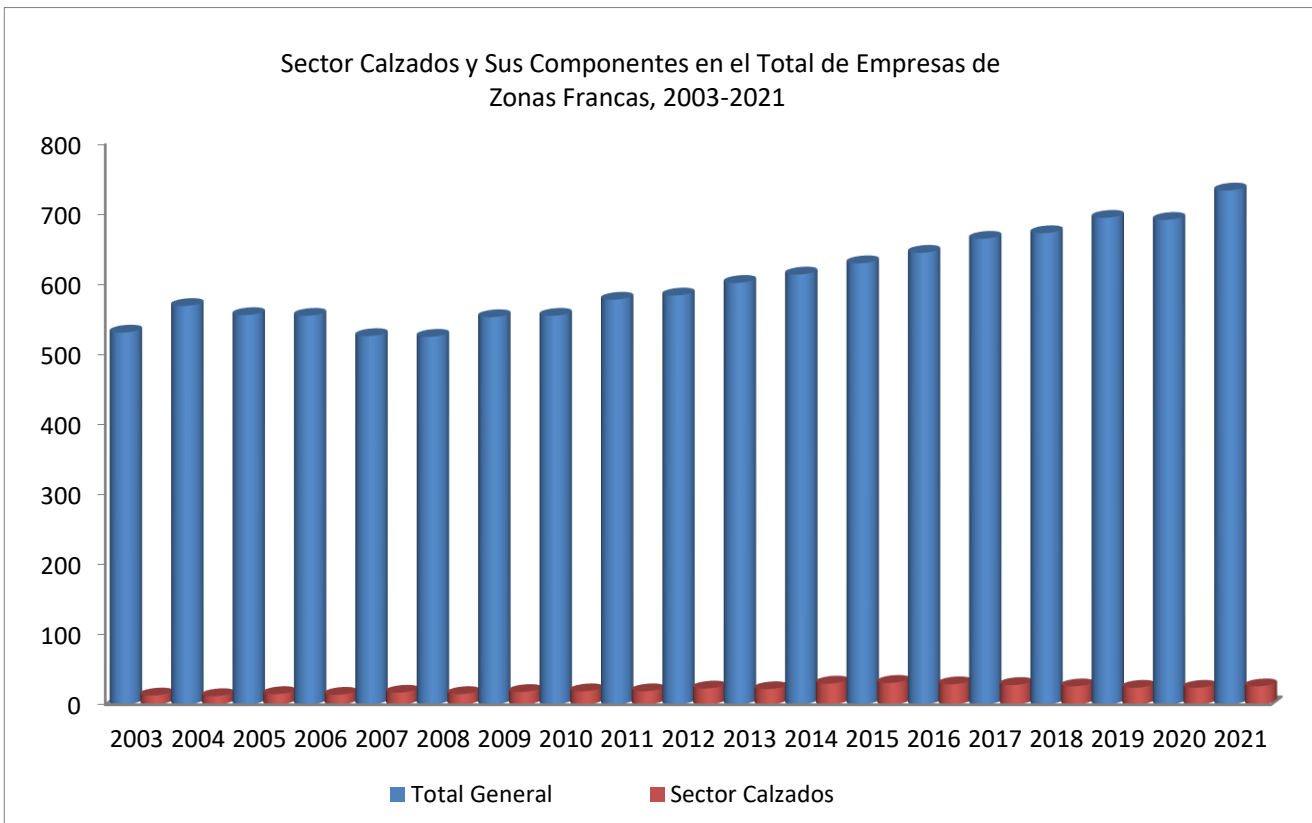


Cuadro No. 4

Participación del Sector Calzados y Sus Componentes en el Total de Empresas de Zonas Francas, 2003-2021

Años	Total General	Sector Calzados	Part. %
2003	531	13	2.4
2004	569	12	2.1
2005	556	15	2.7
2006	555	14	2.5
2007	526	17	3.2
2008	525	15	2.9
2009	553	18	3.3
2010	555	19	3.4
2011	578	19	3.3
2012	584	23	3.9
2013	602	22	3.7
2014	614	30	4.9
2015	630	31	4.9
2016	645	29	4.5
2017	665	28	4.2
2018	673	26	3.9
2019	695	24	3.5
2020	692	24	3.5
2021	734	26	3.5

Gráfico No. 3

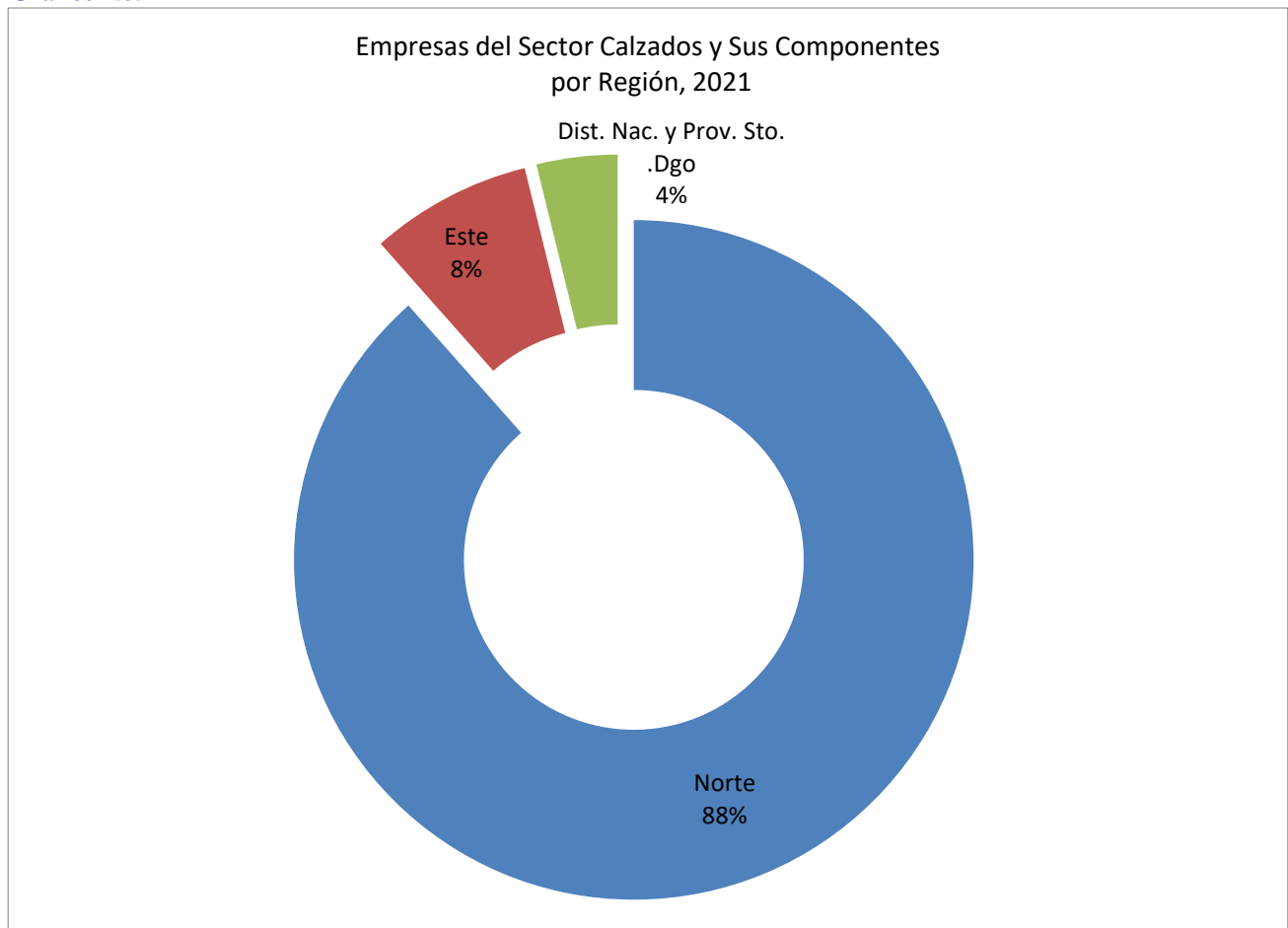


Cuadro No. 5

Empresas del Sector Calzados y Sus Componentes por Región 2021

Región	Empresas	Part. %
Norte	23	88.5
Este	2	7.7
Dist. Nac. y Prov. Sto. Dgo.	1	3.8
Total	26	100.0

Gráfico No. 4

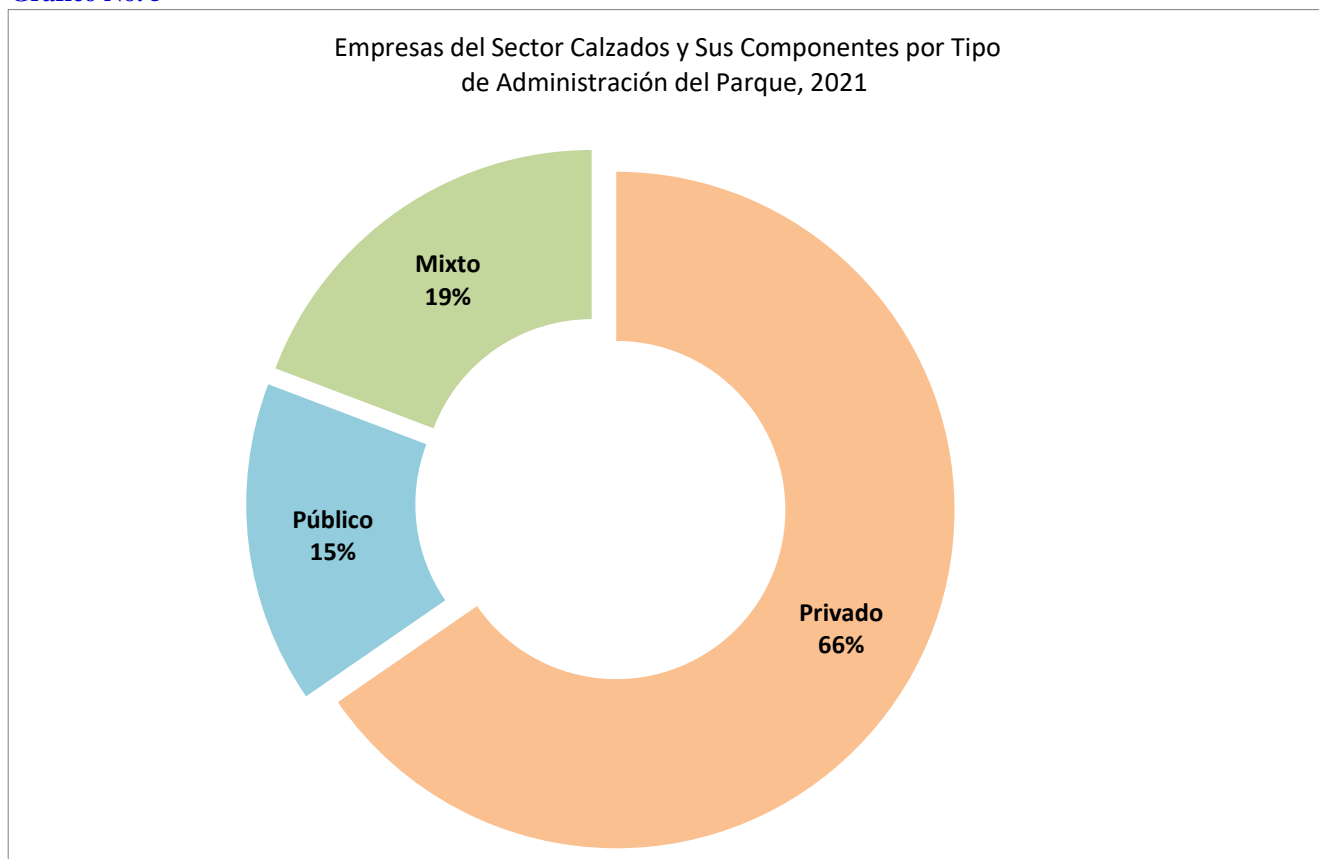


Cuadro No. 6

Empresas del Sector Calzados y Sus Componentes por Tipo de Administración del Parque, 2021

Tipos de Administración	Empresas	Part. %
Privado	17	65.4
Público	4	15.4
Mixto	5	19.2
Total	26	100.0

Gráfico No. 5

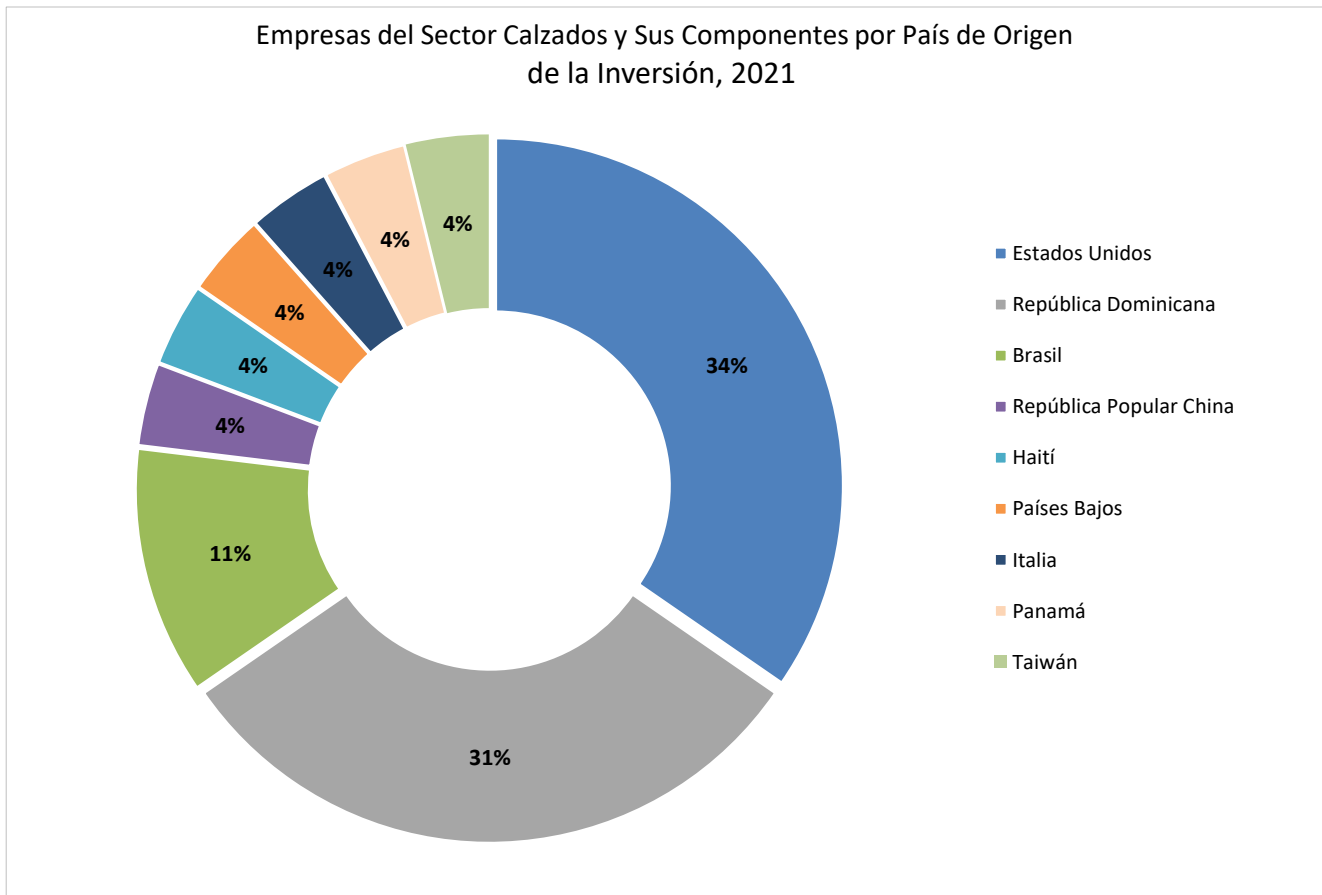


Cuadro No. 7

**Empresas del Sector Calzados y Sus Componentes por País de Origen de la Inversión
2021**

Países	Empresas	Part. %
Estados Unidos	9	34.6
República Dominicana	8	30.8
Brasil	3	11.5
República Popular China	1	3.8
Haití	1	3.8
Países Bajos	1	3.8
Italia	1	3.8
Panamá	1	3.8
Taiwán	1	3.8
Total	26	100.0

Gráfico No. 6

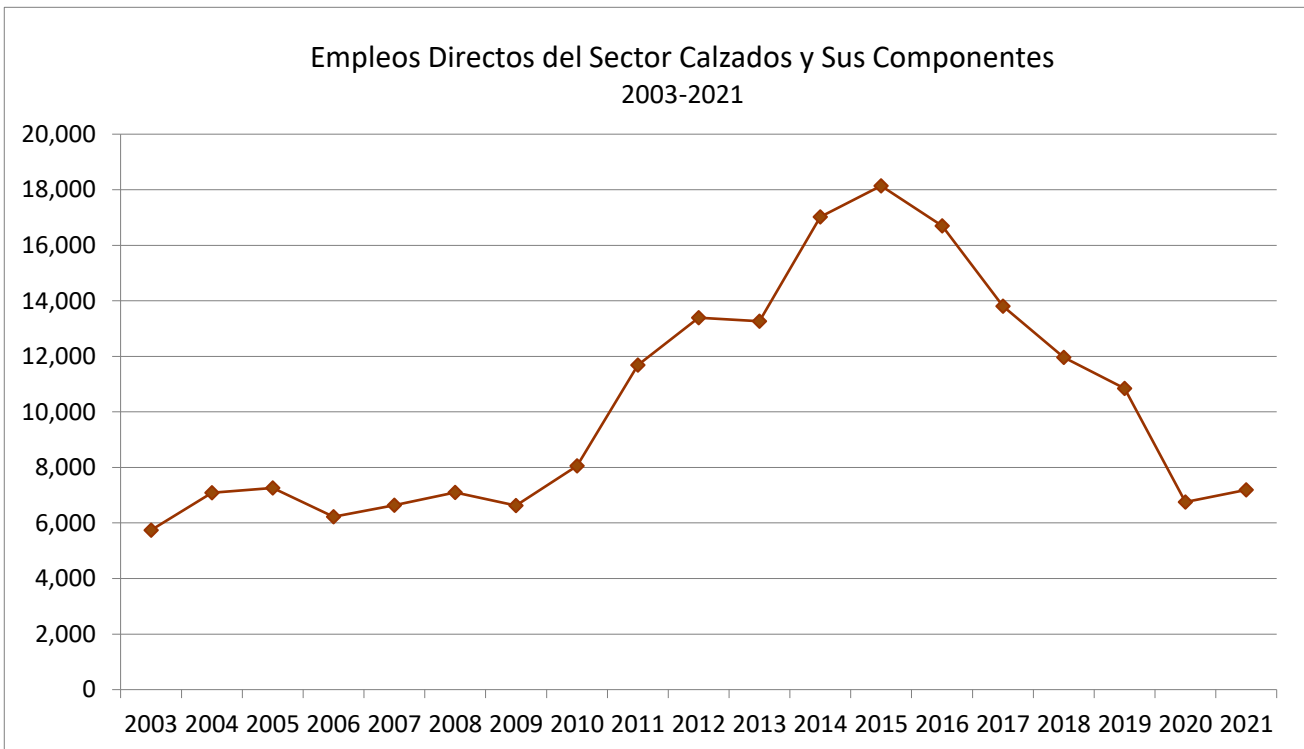


Cuadro No. 8

**Empleos Directos del Sector Calzados y Sus Componentes
2003-2021**

Años	Empleos	Variación Relativa
2003	5,743	---
2004	7,086	23.38
2005	7,266	2.54
2006	6,220	-14.40
2007	6,635	6.67
2008	7,105	7.08
2009	6,623	-6.78
2010	8,058	21.67
2011	11,691	45.09
2012	13,389	14.52
2013	13,260	-0.96
2014	17,021	28.36
2015	18,140	6.57
2016	16,699	-7.94
2017	13,807	-17.32
2018	11,965	-13.34
2019	10,848	-9.34
2020	6,754	-37.74
2021	7,198	6.57

Gráfico No. 7



III. EMPLEOS Y SALARIOS SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

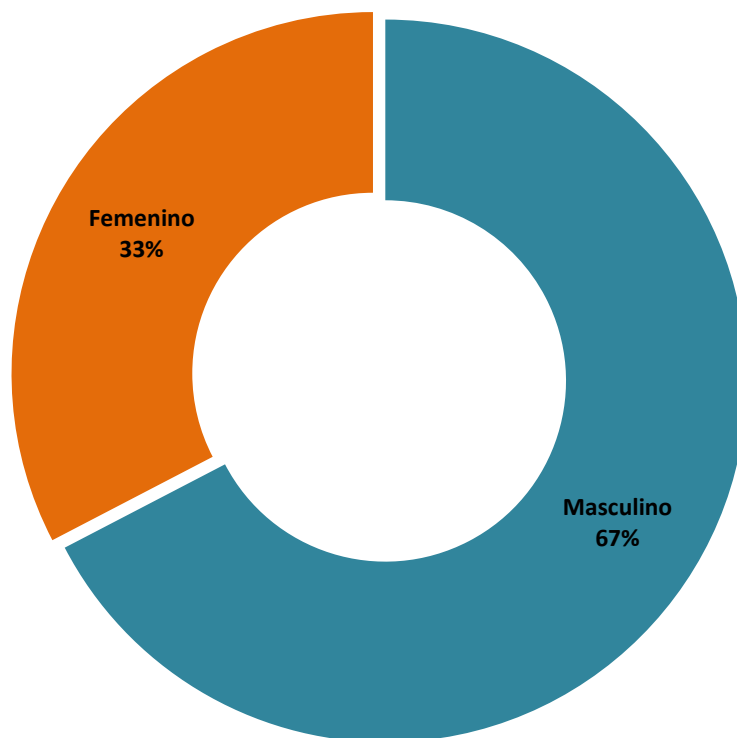
Cuadro No. 9

Empleos Directos del Sector Calzados y Sus Componentes por Parque y Sexo, 2021

Parques	Masculino	Femenino	Total
Esperanza	1,744	125	1,869
La Vega	807	419	1,226
Santiago	694	475	1,169
Santiago-Navarrete (PISANO)	520	348	868
Tamboril	391	358	749
San Isidro	296	373	669
Gurabo	206	82	288
San Pedro De Macorís	83	117	200
Caribbean Industrial Park	106	50	156
Puerto Plata	2	2	4
Total	4,849	2,349	7,198

Gráfico No. 8

Distribución Empleos del Sector Calzados y Sus Componentes
por Sexo, 2021

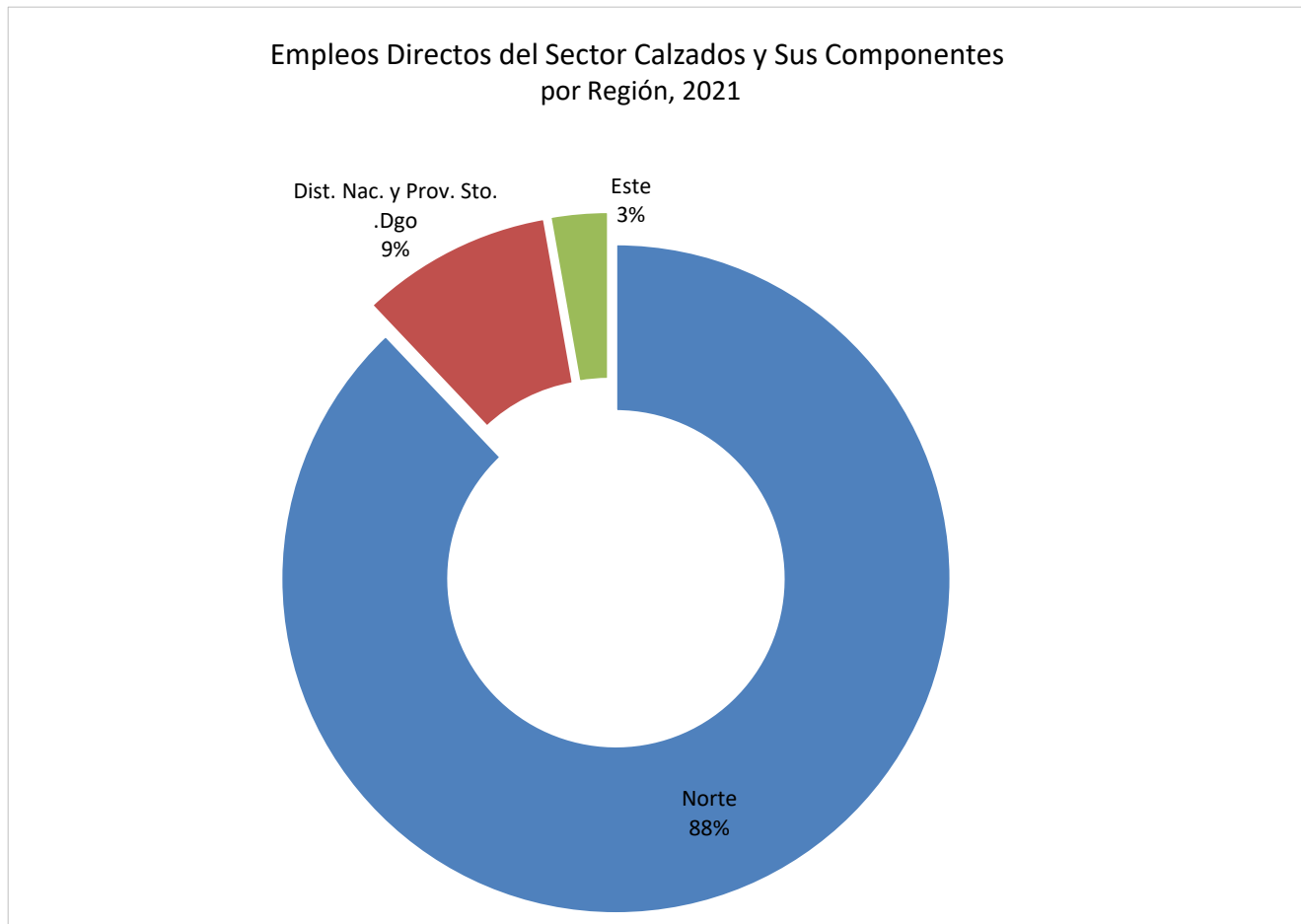


Cuadro No. 10

**Empleos Directos del Sector Calzados y Sus Componentes
por Región y Sexo, 2021**

Región	Masculino	Femenino	Total	Part. %
Norte	4,470	1,859	6,329	87.9
Dist. Nac. y Prov. Sto. Dgo.	296	373	669	9.3
Este	83	117	200	2.8
Total	4,849	2,349	7,198	100.0

Gráfico No. 9

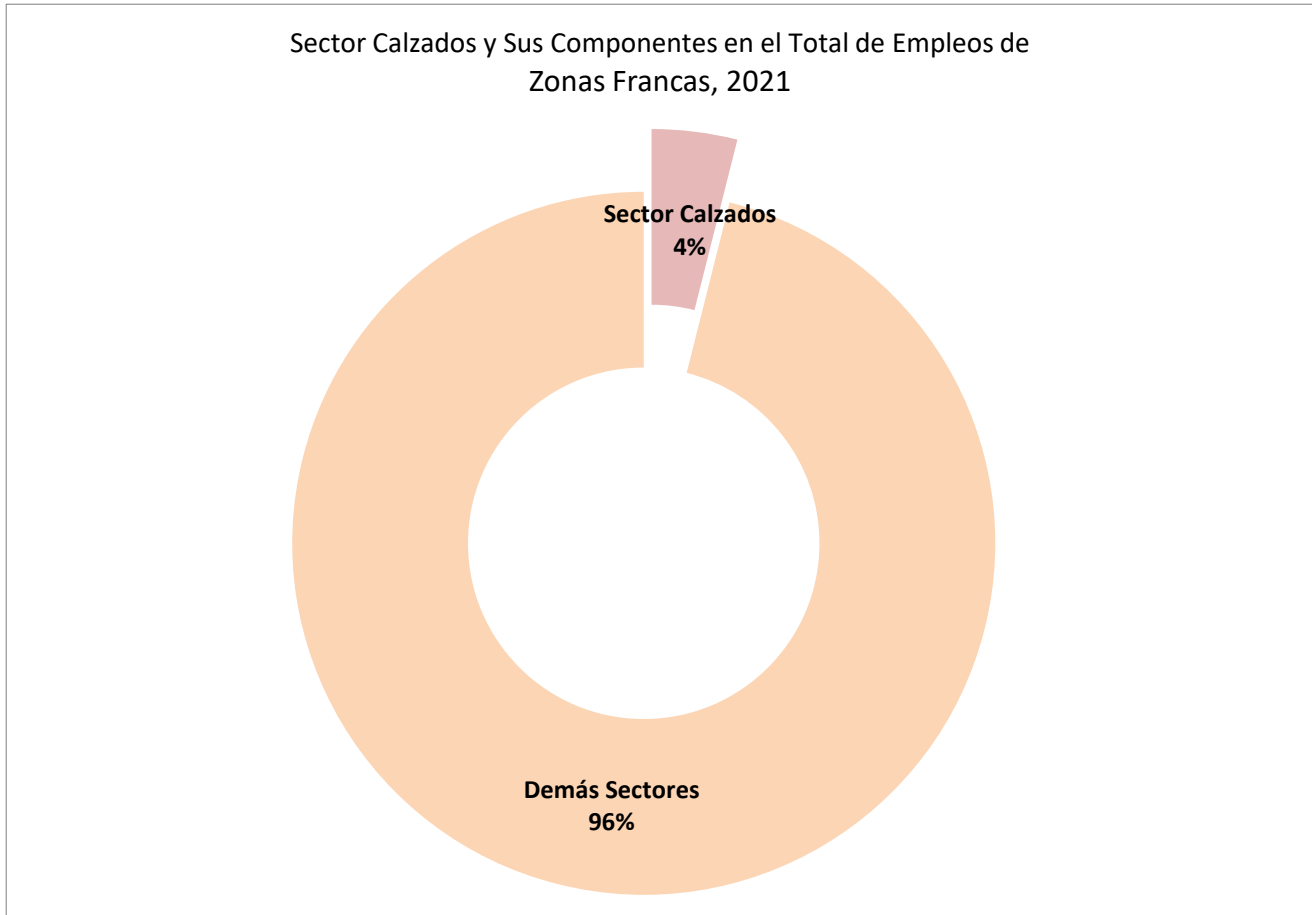


Cuadro No. 11

**Sector Calzados y Sus Componentes en el Total de Empleos de Zonas Francas
2021**

Sector Calzados	Demás Sectores	Total Zona Franca	Part. %
7,198	176,034	183,232	3.9

Gráfico No. 10



Cuadro No. 12**Salario Promedio Semanal Pagado por el Sector Calzados y Sus Componentes
2021**

Parques	Salario Promedio	
	Operarios	Técnicos
Caribbean Industrial Park	3,991.67	7,833.33
Esperanza	3,200.00	6,000.00
Gurabo	3,327.00	6,750.00
La Vega	3,500.00	5,500.00
Puerto Plata	2,497.02	0.00
San Isidro	3,245.0	11,261.8
San Pedro De Macorís	2,789.43	4,998.38
Santiago	3,890.39	6,125.06
Santiago-Navarrete (PISANO)	3,541.58	5,422.15
Tamboril	3,293.18	6,495.09

IV. INVERSION ACUMULADA SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 13

Inversión Acumulada del Sector Calzados y Sus Componentes, por Parque 2021 (En US\$)

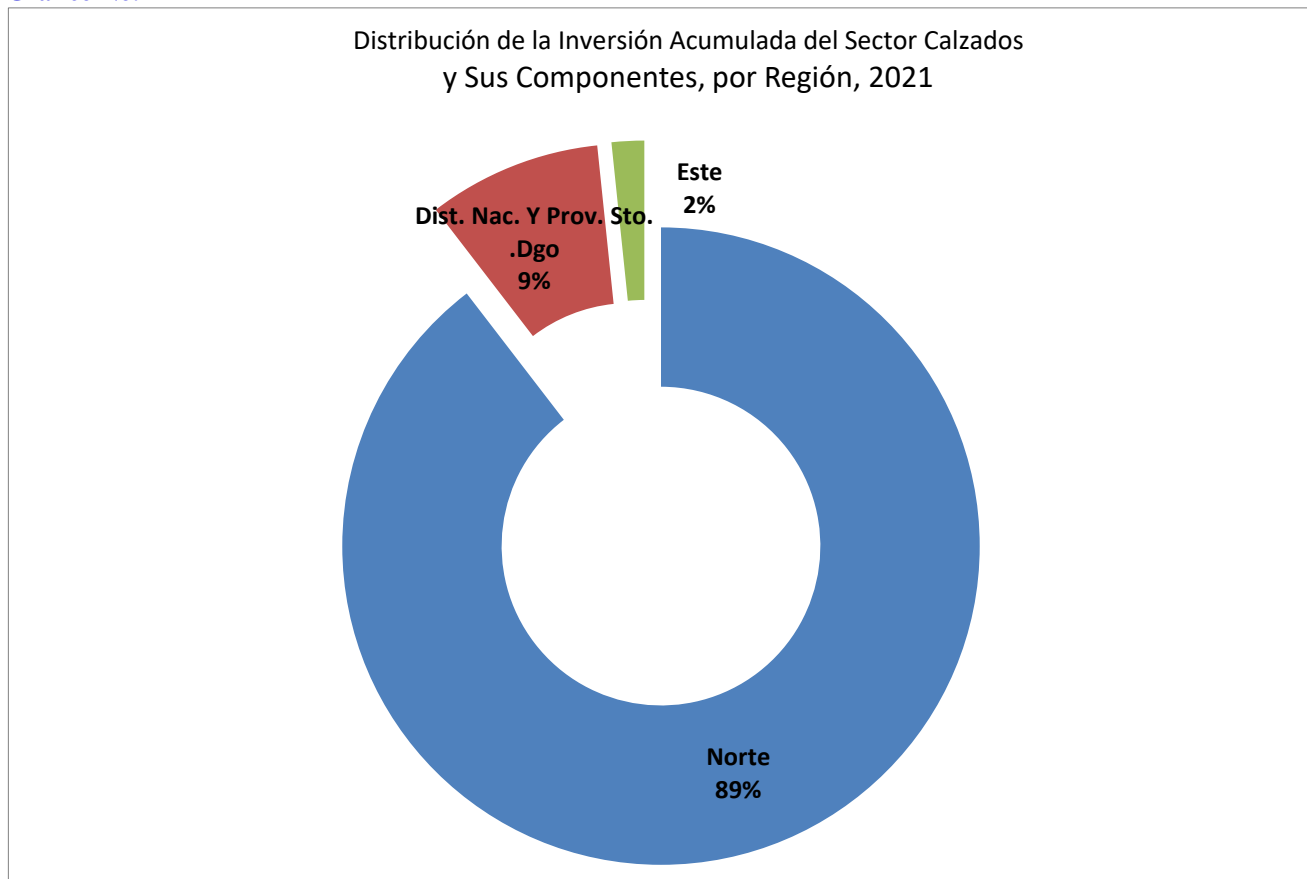
Parques	Inversión Acumulada	Part. %
La Vega	32,046,327.00	21.07
Esperanza	29,713,583.44	19.54
Santiago-Navarrete (PISANO)	23,565,455.64	15.50
Santiago	22,231,880.36	14.62
Tamboril	20,781,364.01	13.67
San Isidro	13,363,747.39	8.79
Gurabo	4,470,739.00	2.94
Caribbean Industrial Park	2,599,988.50	1.71
San Pedro De Macorís	2,504,571.00	1.65
Puerto Plata	783,951.22	0.52
Total	152,061,607.56	100.00

Cuadro No. 14

**Inversión Acumulada del Sector Calzados y Sus Componentes, por Región
2021 (En US\$)**

Región	Inversión	Part. %
Norte	136,193,289.2	89.6
Dist. Nac. Y Prov. Sto. Dgo.	13,363,747.4	8.8
Este	2,504,571.0	1.6
Total	152,061,607.6	100.0

Gráfico No. 11

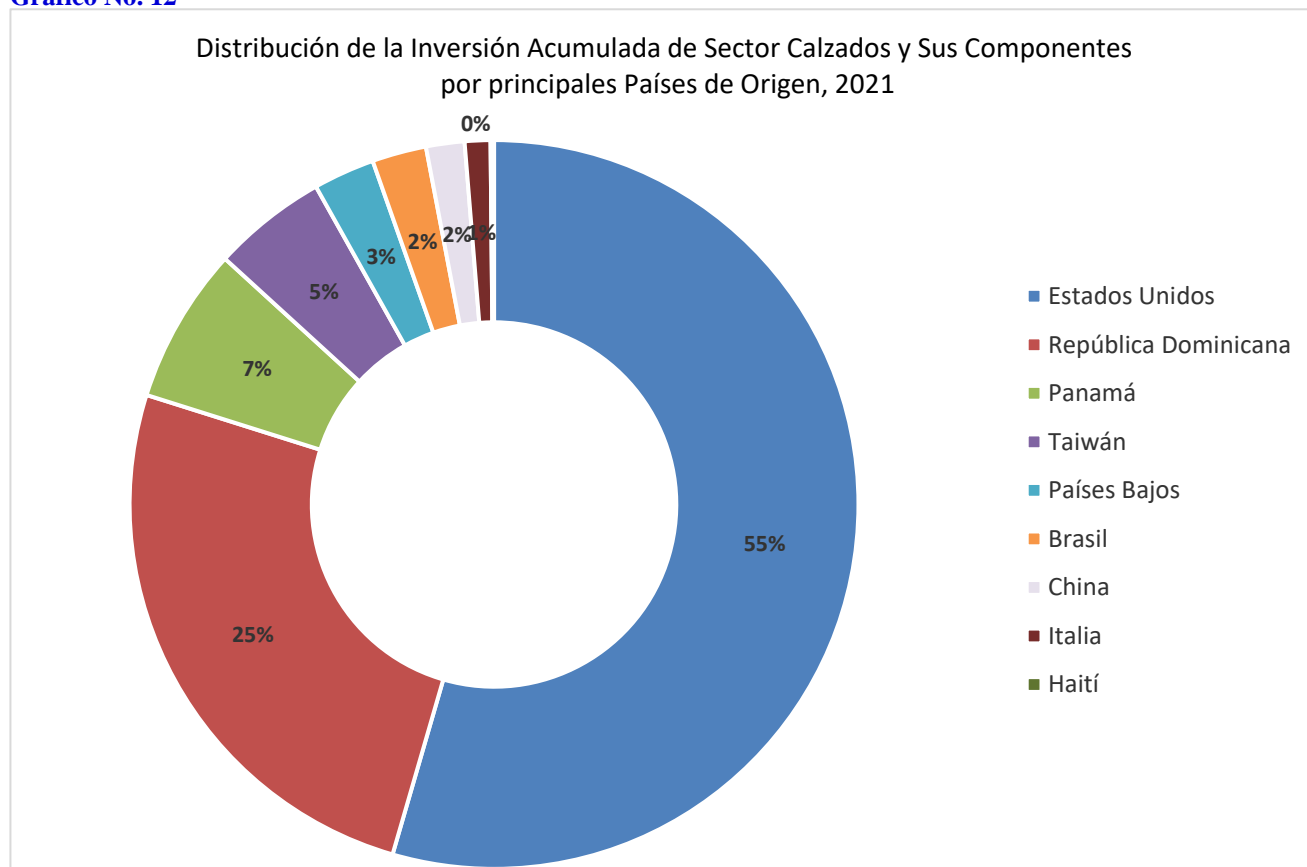


Cuadro No. 15

**Inversión Acumulada del Sector Calzados y Sus Componentes, por País de Origen
2021 (En US\$)**

Región	Inversión	Part. %
Estados Unidos	82,863,385.94	54.5
República Dominicana	38,570,726.27	25.4
Panamá	10,525,782.64	6.9
Taiwán	7,741,746.01	5.1
Países Bajos	4,141,236.46	2.7
Brasil	3,661,020.74	2.4
China	2,592,487.00	1.7
Italia	1,731,222.50	1.1
Haití	234,000.00	0.2
Total	152,061,607.56	100.0

Gráfico No. 12

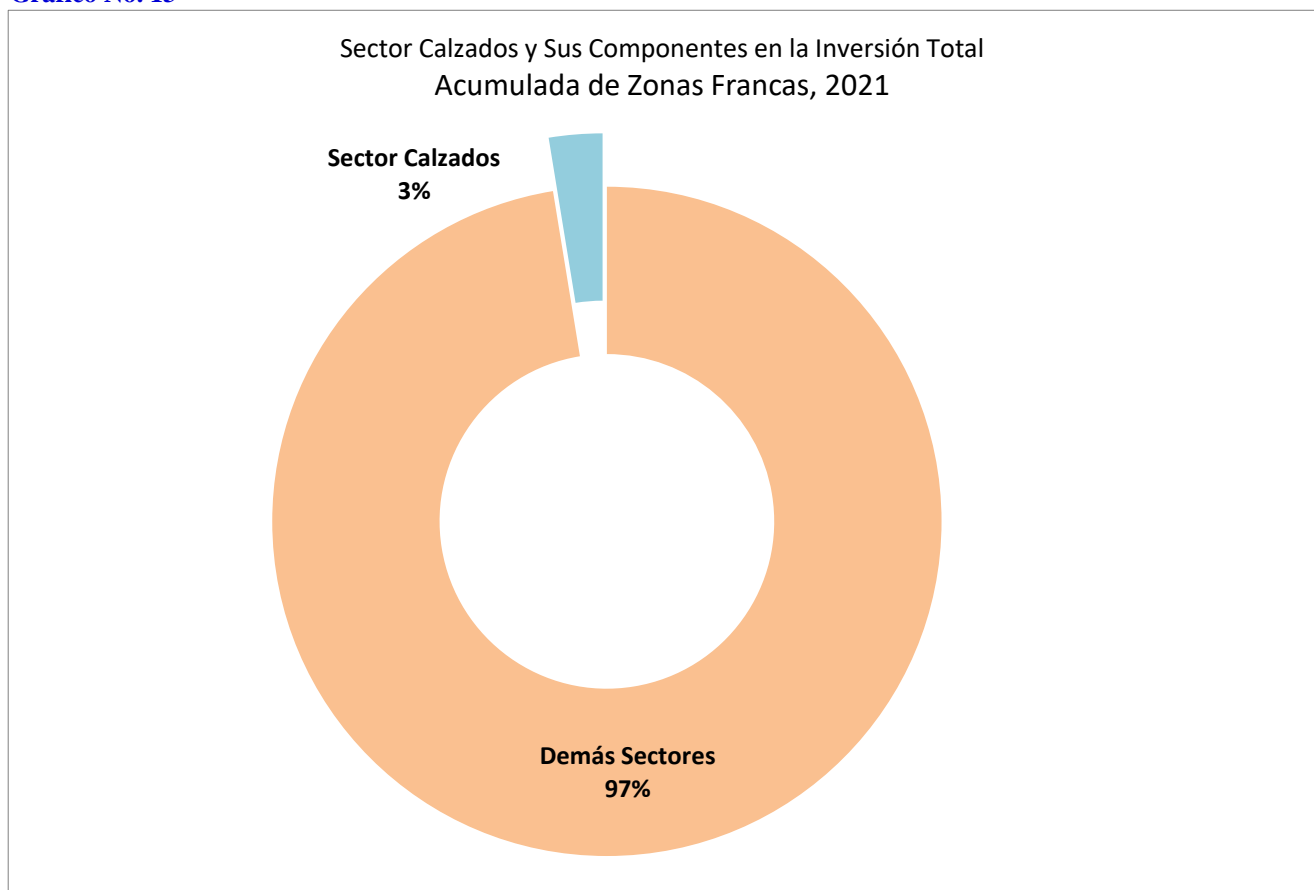


Cuadro No. 16

Sector Calzados y Sus Componentes en la Inversión Total Acumulada de Zonas Francas, 2021 (En Millones US\$)

Inversión Total	Demás Sectores	Sector Calzados	Part. %
5,903.4	5,751.3	152.1	2.6

Gráfico No. 13



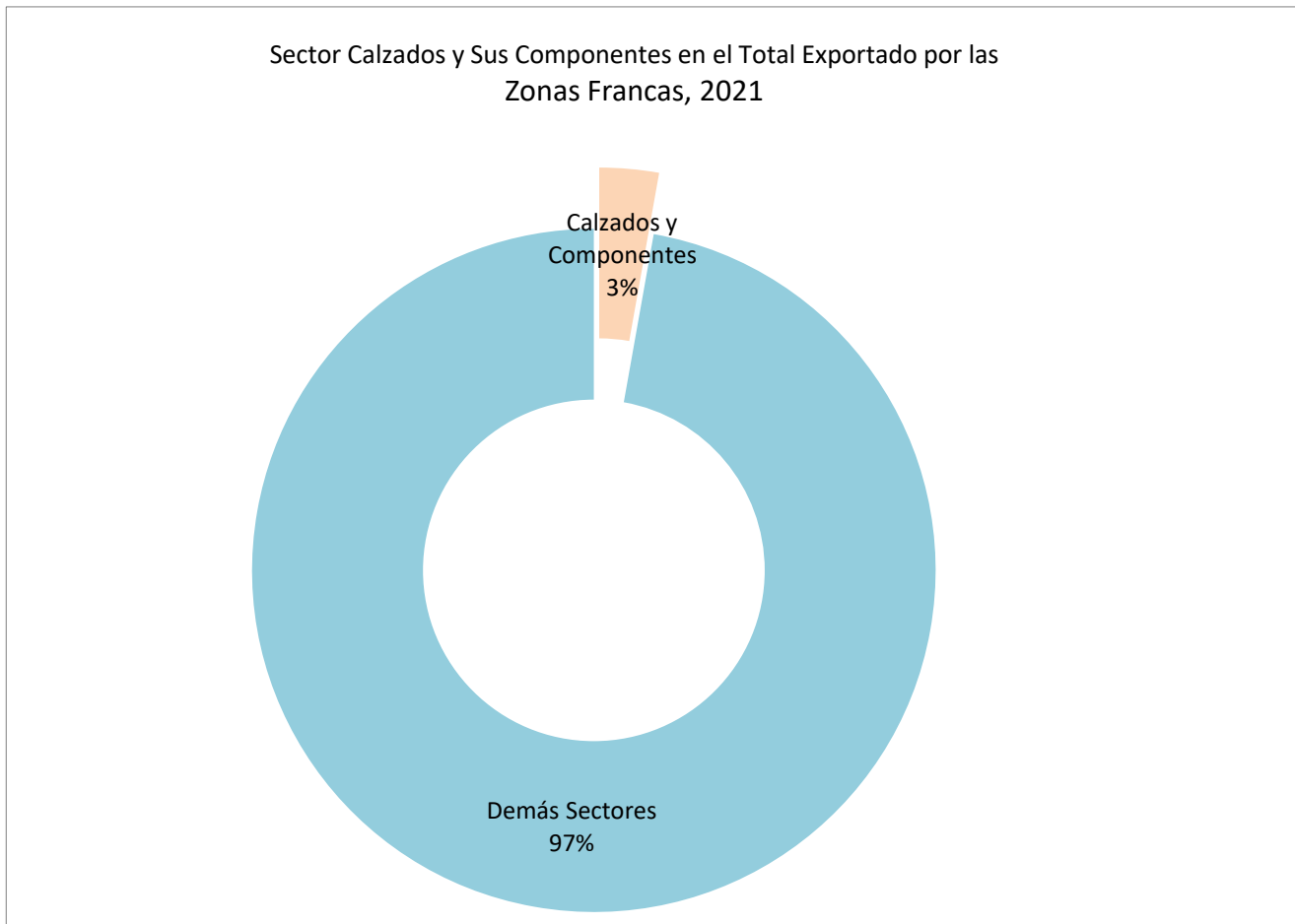
V. EXPORTACIONES Y DIVISAS SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 17

Sector Calzados y Sus Componentes en el Total Exportado por las Zonas Francas 2021 (Millones US\$)

Sectores	Exportaciones	Part. %
Calzados y Componentes	201.4	2.8
Demás Sectores	6,978.2	97.2
Total	7,179.6	100.0

Gráfico No. 14



Cuadro No. 18

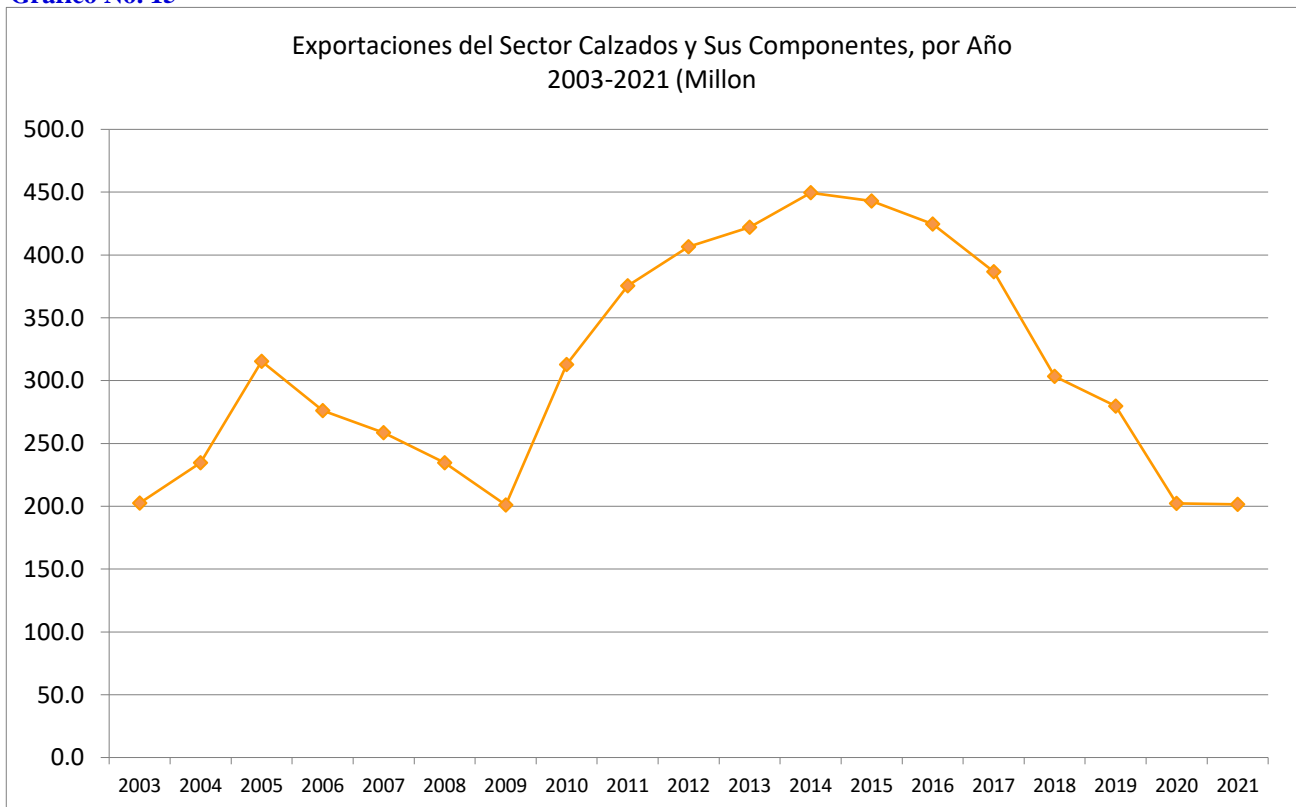
**Exportaciones del Sector Calzados y Sus Componentes, por Año
2003-2021 (millones US\$)**

Años	Exportaciones	Variación Relativa
2003	202.6	---
2004	234.7	15.8
2005	315.3	34.3
2006	276.1	-12.4
2007	258.7	-6.3
2008	234.7	-9.3
2009	201.0	-14.4
2010	312.8	55.6
2011	375.5	20.0
2012	406.5	8.3
2013	422.2	3.9
2014	449.5	6.5
2015	443.0	-1.4
2016	424.7	-4.1
2017	386.8	-8.9
2018	303.5	-21.5
2019	279.7	-7.8
2020	202.2	-27.7
2021	201.4	-0.4

2020, cifra de exportación revisada. 2021, cifra de exportación preliminar

Fuente: Banco Central de la Rep. Dominicana

Gráfico No. 15



Cuadro No. 19

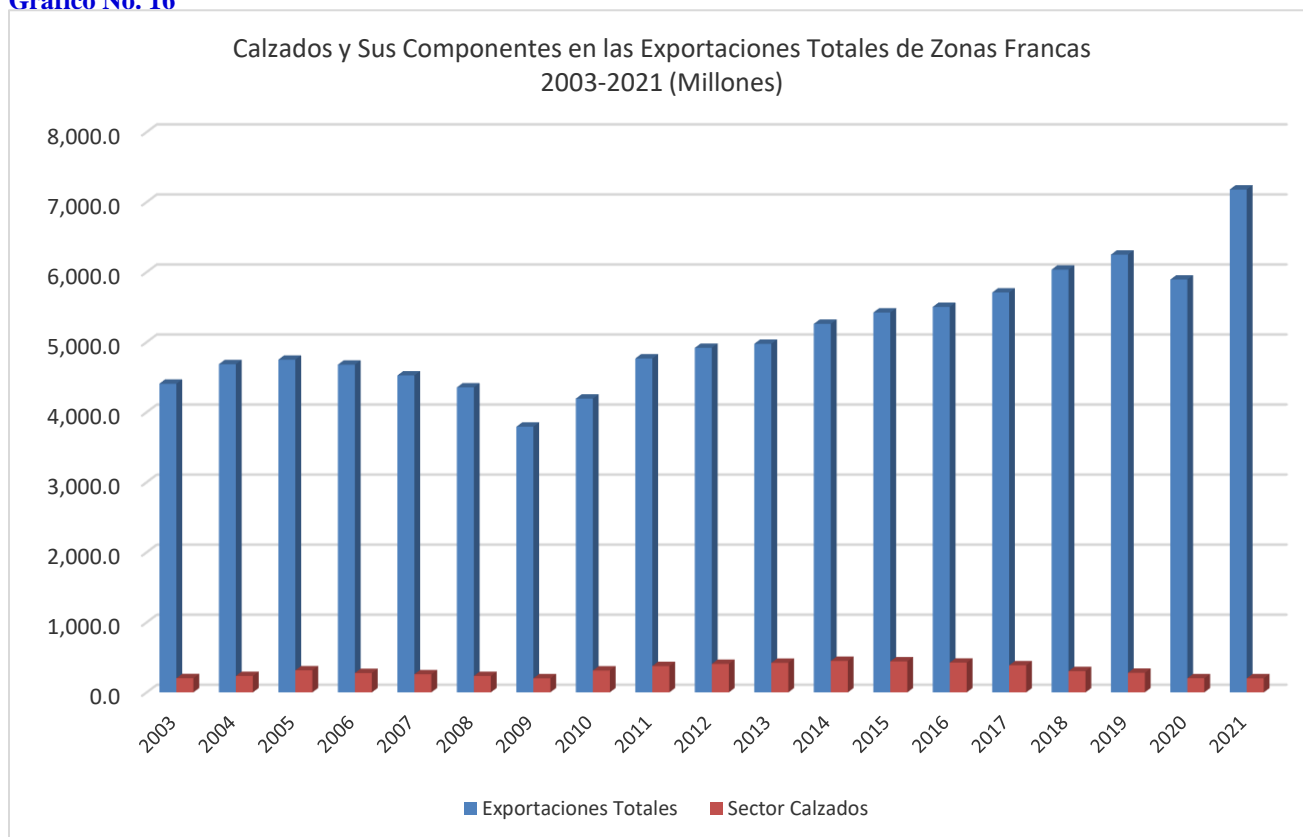
**Sector Calzados y Sus Componentes en las Exportaciones Totales de Zonas Francas
2003-2021 (Millones US\$)**

Años	Exportaciones Totales	Sector Calzados	Part. %
2003	4,406.8	202.6	4.6
2004	4,685.2	234.7	5.0
2005	4,749.7	315.3	6.6
2006	4,678.6	276.1	5.9
2007	4,525.2	258.7	5.7
2008	4,354.1	234.7	5.4
2009	3,793.5	201.0	5.3
2010	4,194.4	312.8	7.5
2011	4,767.1	375.5	7.9
2012	4,918.9	406.5	8.3
2013	4,976.4	422.2	8.5
2014	5,261.7	449.5	8.5
2015	5,423.6	443.0	8.2
2016	5,503.9	424.7	7.7
2017	5,709.6	386.8	6.8
2018	6,035.2	303.5	5.0
2019	6,249.5	279.7	4.5
2020	5,894.5	202.2	3.4
2021	7,179.6	201.4	2.8

2020, cifra de exportación revisada. 2021, cifra de exportación preliminar

Fuente: Banco Central de la Rep. Dominicana

Gráfico No. 16



Cuadro No. 20**Empresas Sector Calzados y Sus Componentes que Realizan Exportaciones
a los Sigüientes Destinos
2021**

Destinos	Empresas
Estados Unidos	18
República Popular China	9
Canadá	6
Reino Unido	5
Francia	3
México	6
Corea Del Sur	2
Italia	3
Países Bajos	3
Singapur	3
Australia	2
España	2
Filipina	2
Emiratos Árabes Unidos	2
Japón	3
Malasia	2
Paraguay	3
Perú	2
Taiwán	3
Otros destinos	26

Cuadro No. 21**Países de Origen de las Materias Primas Utilizadas por las Empresas del Sector Calzados y Sus Componentes, 2021**

Destinos	Empresas
República Popular China	33
Estados Unidos	22
Brasil	15
México	15
Italia	15
Taiwán	11
Alemania	9
Corea Del Sur	8
Canadá	7
España	7
Reino Unido	6
Honduras	6
India	6
Países Bajos	6
República Dominicana	5
Vietnam	5
El Salvador	5
Puerto Rico	5
Japón	4
Tailandia	4
Suiza	4
Portugal	4
Turquía	3
Singapul	3
Polonia	3
Suecia	3
Republica Checa	2
Chile	2
Bangladesh	2
Ucrania	2
Francia	2
Pakistán	2
Otros orígenes	14

VI. PAGOS POR SERVICIOS SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 22

**Pagos Realizados por el Sector Calzados y Sus Componentes por Concepto de
Energía Eléctrica, TSS, INFOTEP, Agua y Telecomunicaciones
2021 (En RD\$)**

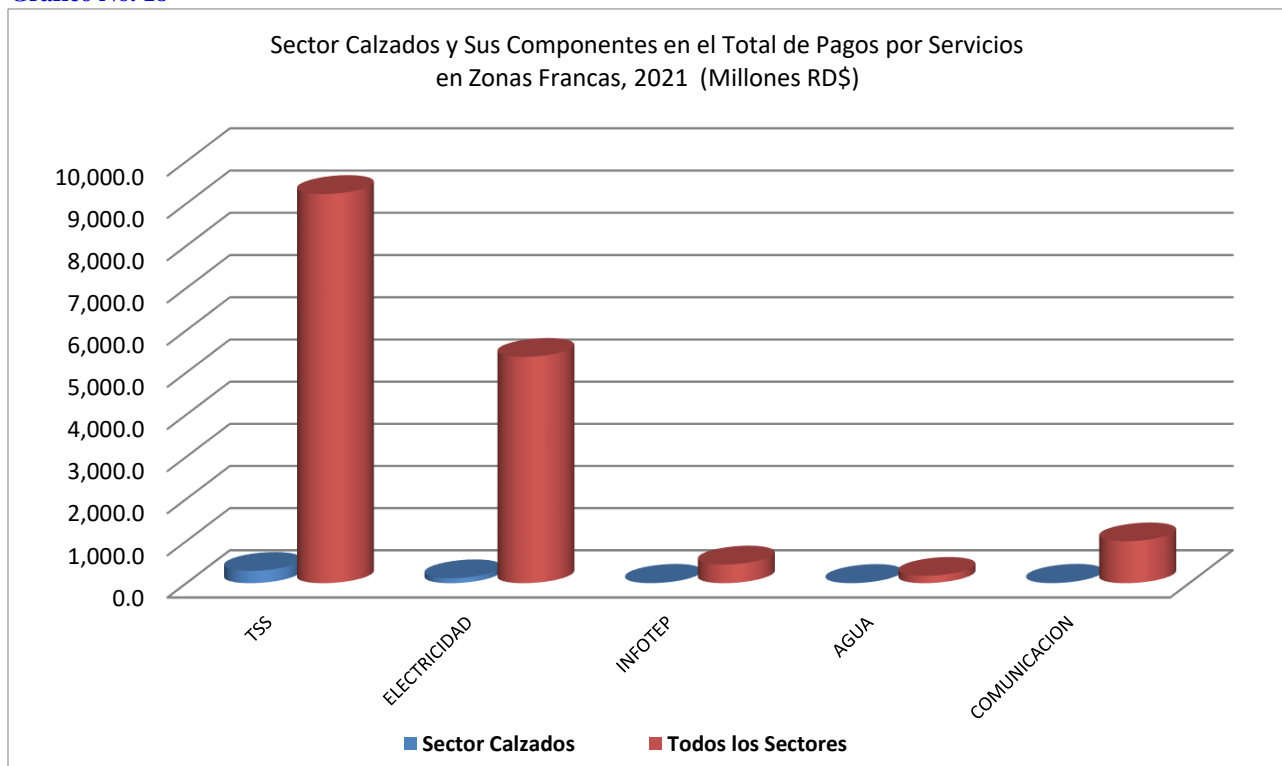
UBICACION	TSS	ELECTRICIDAD	INFOTEP	AGUA	COMUNICACION
Caribbean Industrial Park	4,674,945.89	1,416,017.53	220,557.00	36,720.00	265,049.58
Esperanza	61,740,839.59	10,414,592.87	2,422,133.14	1,010,262.20	4,906,393.44
Gurabo	11,527,019.76	9,355,163.03	614,891.72	898,969.36	294,664.88
La Vega	51,932,622.51	35,723,641.00	2,455,219.00	277,565.00	594,941.00
Puerto Plata	1,447,871.31	0.00	64,425.00	48,484.00	307,164.00
San Isidro	29,509,628.42	12,170,730.05	1,395,565.09	295,082.30	908,730.80
San Pedro de Macorís	5,301,960.40	1,880,912.13	248,004.00	42,000.00	154,947.74
Santiago	11,010,266.58	11,322,943.50	1,759,352.27	1,728,124.32	1,009,142.07
Santiago-Navarrete (PISANO)	86,731,962.54	13,834,345.41	935,673.00	1,179,594.00	1,742,176.71
Tamboril	29,350,084.18	22,625,201.96	1,448,100.60	1,339,689.20	2,255,473.09
Total	293,227,201.18	118,743,547.48	11,563,920.82	6,856,490.38	12,438,683.31

Cuadro No. 23

Sector Calzados y Sus Componentes en el Total de Pagos por Servicios
2021 (Millones RD\$)

UBICACION	TSS	ELECTRICIDAD	INFOTEP	AGUA	COMUNICACION
Sector Calzados	293.2	118.7	11.6	6.9	12.4
Todos los Sectores	9,228.0	5,372.0	445.1	175.6	994.6
Part. %	3.2	2.2	2.6	3.9	1.2

Gráfico No. 18



VII. PRODUCCION

Cuadro No. 24

Comportamiento de la Producción del Sector Calzados y Sus Componentes en el 2021 con Relación al Año 2020

Producción	Empresas	Part. %
Mayor	17	65.4
Menor	4	15.4
Igual	3	11.5
Sin Respuesta	2	7.7
Total	26	100.0

Gráfico No. 19

