

2025

ZONAS FRANCAS

Av. Leopoldo Navarro #61,
Edificio San Rafael, 5to. piso
Miraflores, Santo Domingo, R.D.

809-686-8077

WWW.CNZFE.GOB.DO

INFORME ESTADÍSTICO SUBSECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES



I. VISION HISTORICA DE LAS EMPRESAS DEL SUBSECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 1

Evolución de las principales variables de las empresas de zonas francas del sector calzados y sus componentes

2006-2025

Años	Empresas	Empleos	Exportación (Millones US\$)	Salario Prom. Semanal (RD\$)	
				Operarios	Técnicos
2006	14	6,220	276.1	1,445.70	2,827.00
2007	17	6,635	258.7	1,425.54	3,160.08
2008	15	7,105	234.7	1,582.52	3,553.16
2009	18	6,623	201.0	1,597.00	3,796.33
2010	19	8,058	312.8	1,685.53	4,054.66
2011	19	11,691	375.5	1,852.17	4,186.17
2012	23	13,389	406.5	1,841.33	3,884.40
2013	22	13,260	422.2	2,455.16	4,829.28
2014	30	17,021	449.5	2,415.00	4,720.82
2015	31	18,140	443.0	2,555.43	4,896.44
2016	29	16,699	424.7	2,574.77	5,187.77
2017	28	13,807	386.8	2,830.37	4,862.54
2018	26	11,965	303.5	2,851.70	5,713.95
2019	24	10,848	279.7	3,007.99	6,640.24
2020	24	6,754	202.2	3,185.00	6,586.26
2021	26	7,198	201.4	3,441.47	6,499.81
2022	27	6,956	205.1	3,760.80	6,809.53
2023	27	5,084	166.1	4,403.36	7,404.52
2024	24	4,733	148.9	4,883.29	8,080.28
2025	22	5,782	167.1	5,241.72	8,989.77
Variación % 2024-2025	-18.5	13.7	0.6	19.0	21.4

Fuente de Export: Banco Central

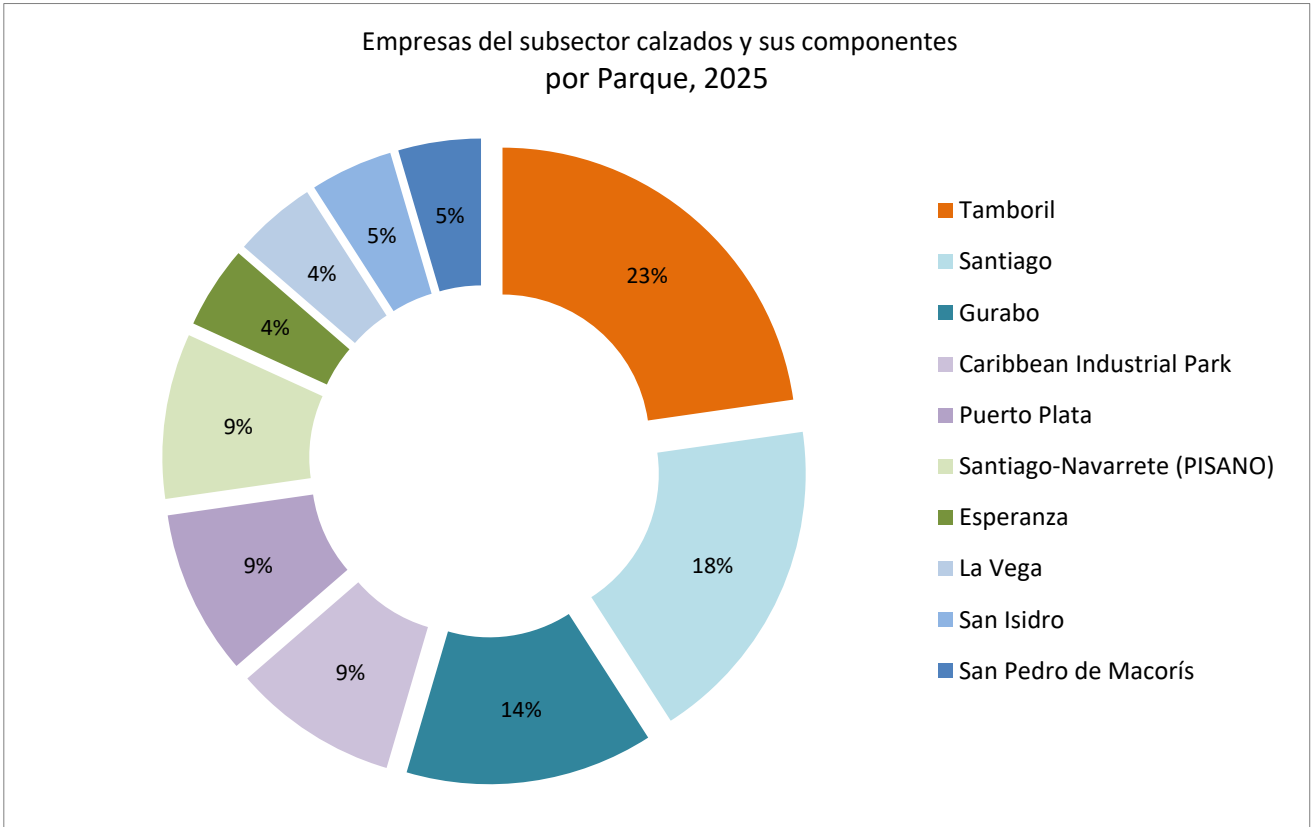
II. EMPRESAS DE ZONAS FRANCAS DEL SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 2

Empresas del subsector calzados y sus componentes, por parque
2025

Parques	Empresas	Part. %
Tamboril	5	22.7
Santiago	4	18.2
Gurabo	3	13.6
Caribbean Industrial Park	2	9.1
Puerto Plata	2	9.1
Santiago-Navarrete (PISANO)	2	9.1
Esperanza	1	4.5
La Vega	1	4.5
San Isidro	1	4.5
San Pedro de Macorís	1	4.5
Total	22	100.0

Gráfico No. 1

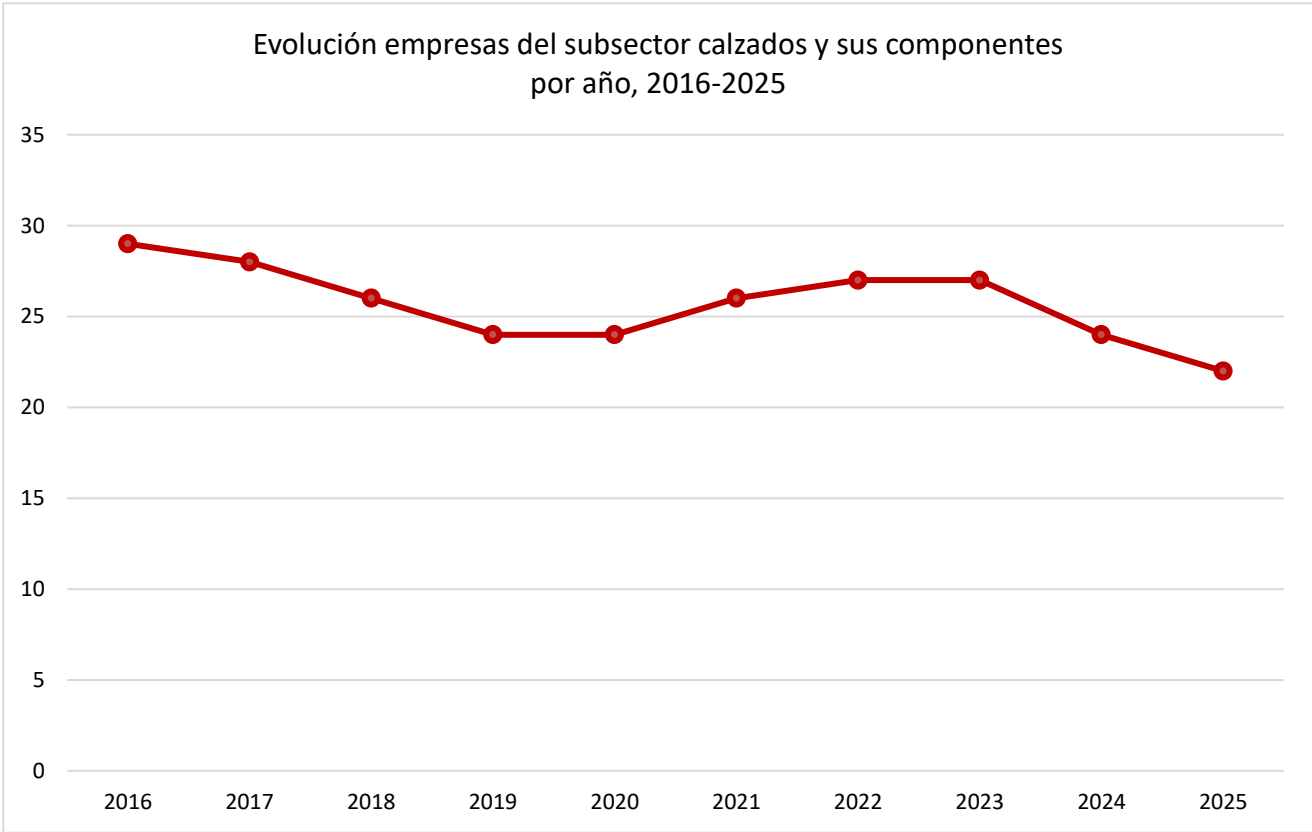


Cuadro No. 3

Evolución empresas de zonas francas del subsector calzados y sus componentes
por año, 2006-2025

Años	Empresas	Variación Relativa
2006	14	---
2007	17	21.43
2008	15	-11.76
2009	18	20.00
2010	19	5.56
2011	19	0.00
2012	23	21.05
2013	22	-4.35
2014	30	36.36
2015	31	3.33
2016	29	-6.45
2017	28	-3.45
2018	26	-7.14
2019	24	-7.69
2020	24	0.00
2021	26	8.33
2022	27	3.85
2023	27	0.00
2024	24	-11.11
2025	22	-8.33

Gráfico No. 2

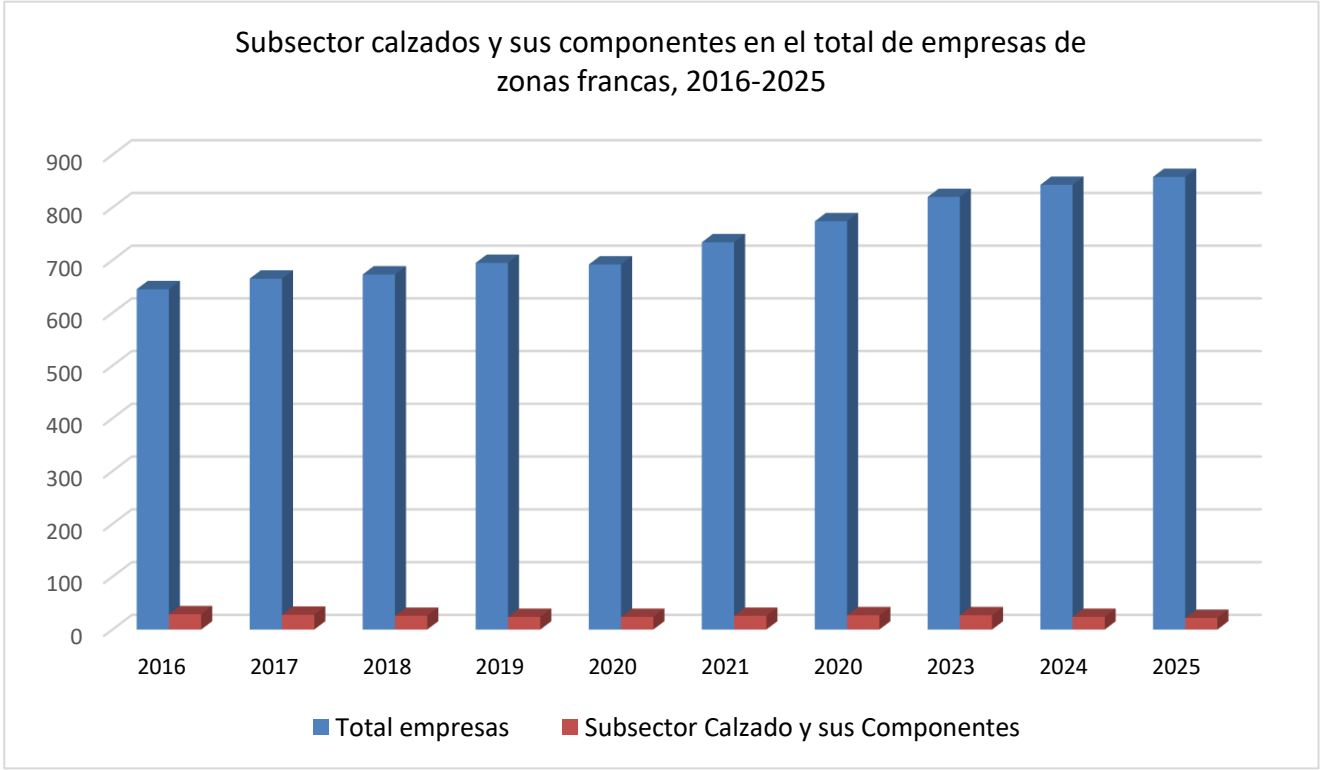


Cuadro No. 4

Participación del subsector calzados y sus componentes en el total de empresas de zonas francas, 2006-2025

Años	Total General	Sector Calzados	Part. %
2006	555	14	2.5
2007	526	17	3.2
2008	525	15	2.9
2009	553	18	3.3
2010	555	19	3.4
2011	578	19	3.3
2012	584	23	3.9
2013	602	22	3.7
2014	614	30	4.9
2015	630	31	4.9
2016	645	29	4.5
2017	665	28	4.2
2018	673	26	3.9
2019	695	24	3.5
2020	692	24	3.5
2021	734	26	3.5
2020	774	27	3.5
2023	820	27	3.3
2024	843	24	2.8
2025	858	22	2.6

Gráfico No. 3

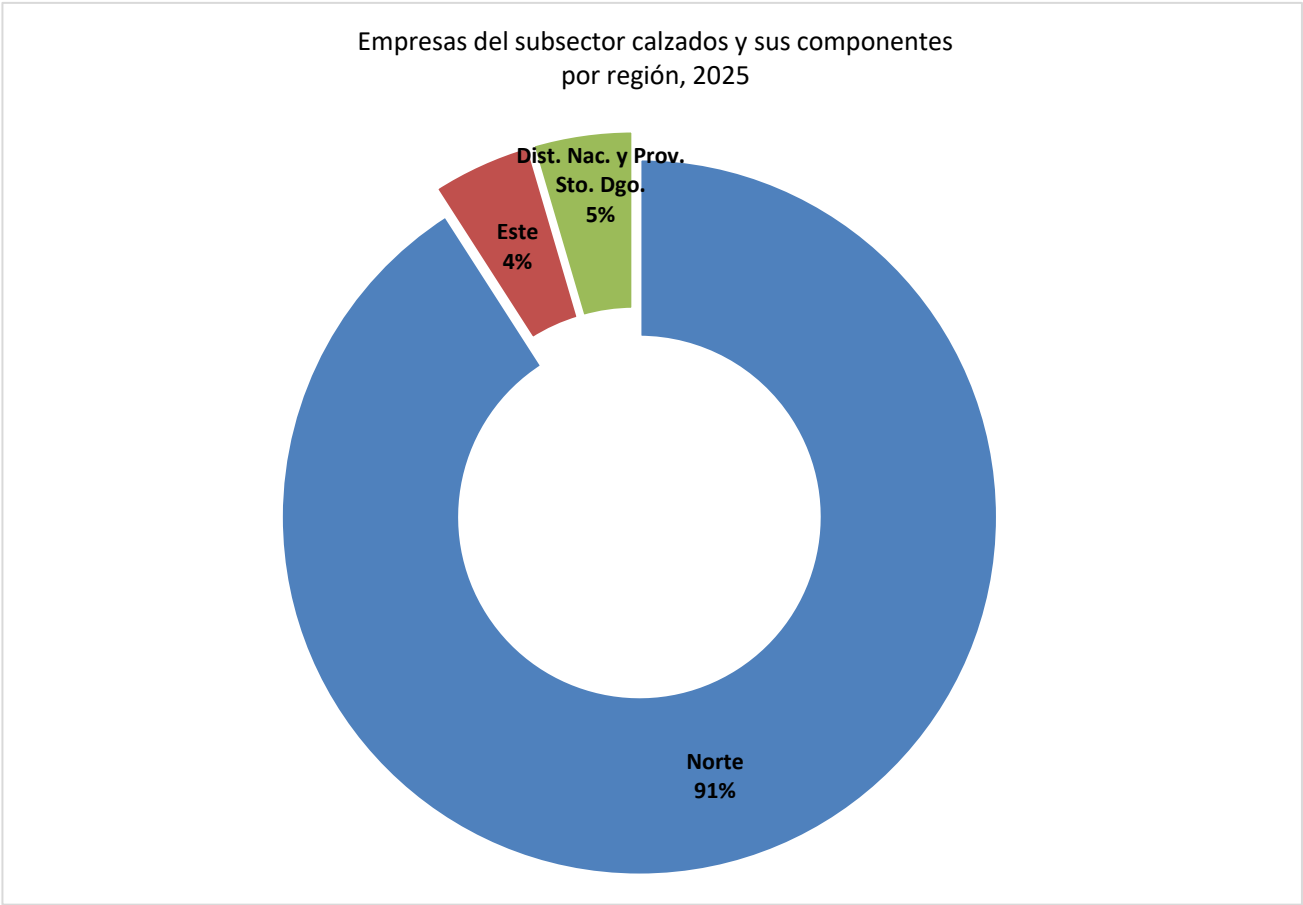


Cuadro No. 5

Empresas del subsector calzados y sus componentes por región
2025

Región	Empresas	Part. %
Norte	20	90.9
Este	1	4.5
Dist. Nac. y Prov. Sto. Dgo.	1	4.5
Total	22	100.0

Gráfico No. 4

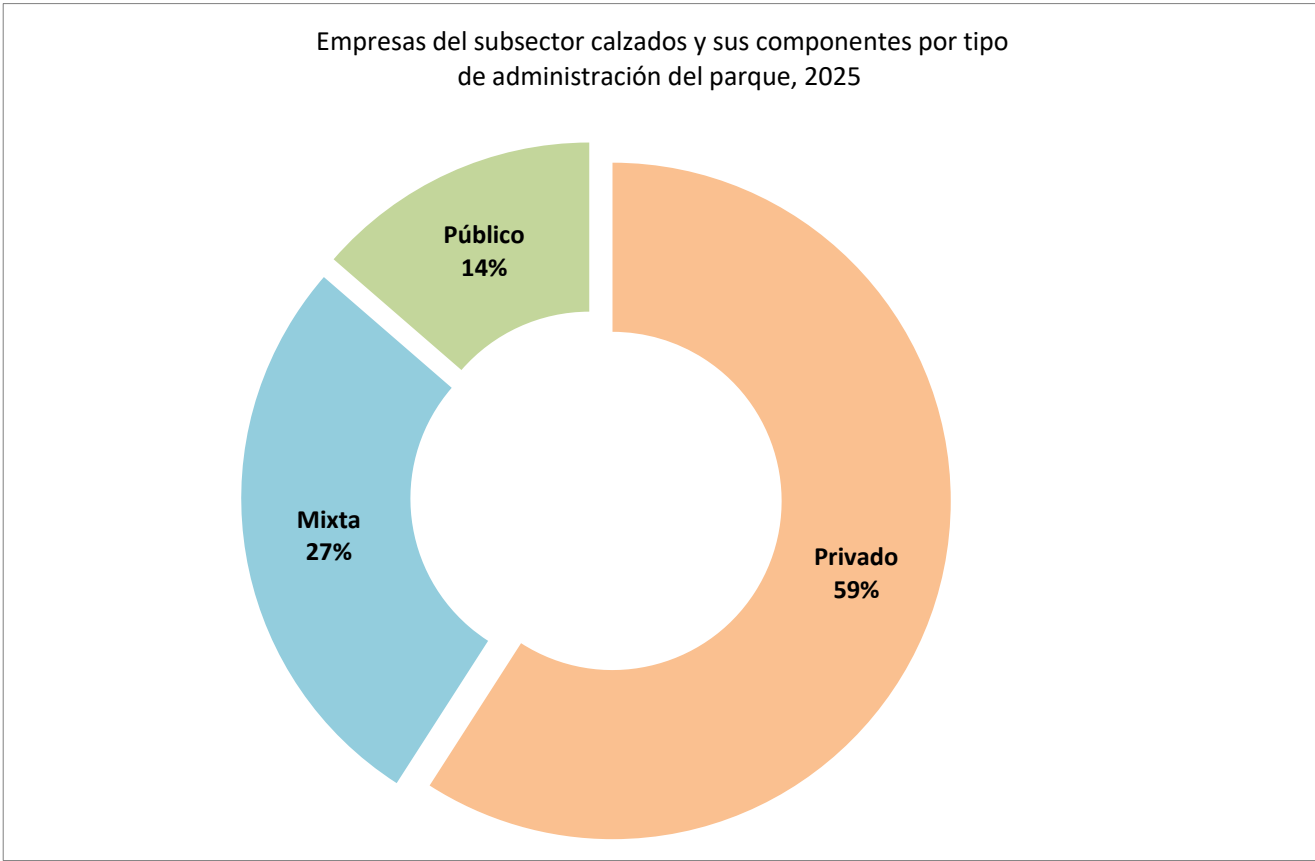


Cuadro No. 6

Empresas del subsector calzados y sus componentes por tipo de administración del parque, 2025

Tipos de Administración	Empresas	Part. %
Privado	13	59.1
Mixta	6	27.3
Público	3	13.6
Total	22	100.0

Gráfico No. 5

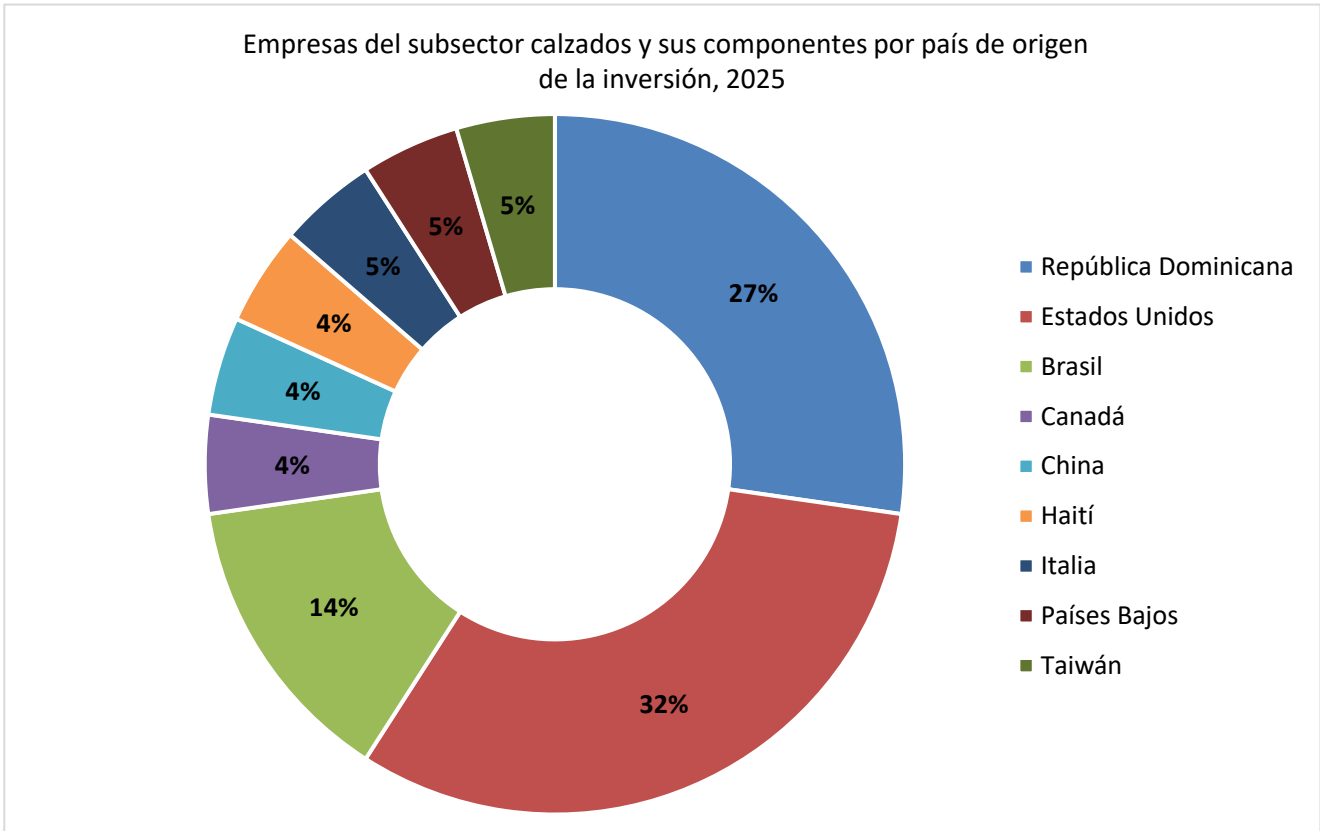


Cuadro No. 7

Empresas del subsector calzados y sus componentes por país de origen de la inversión
2025

Países	Empresas	Part. %
República Dominicana	6	27.3
Estados Unidos	7	31.8
Brasil	3	13.6
Canadá	1	4.5
China	1	4.5
Haití	1	4.5
Italia	1	4.5
Países Bajos	1	4.5
Taiwán	1	4.5
Total	22	100.0

Gráfico No. 6

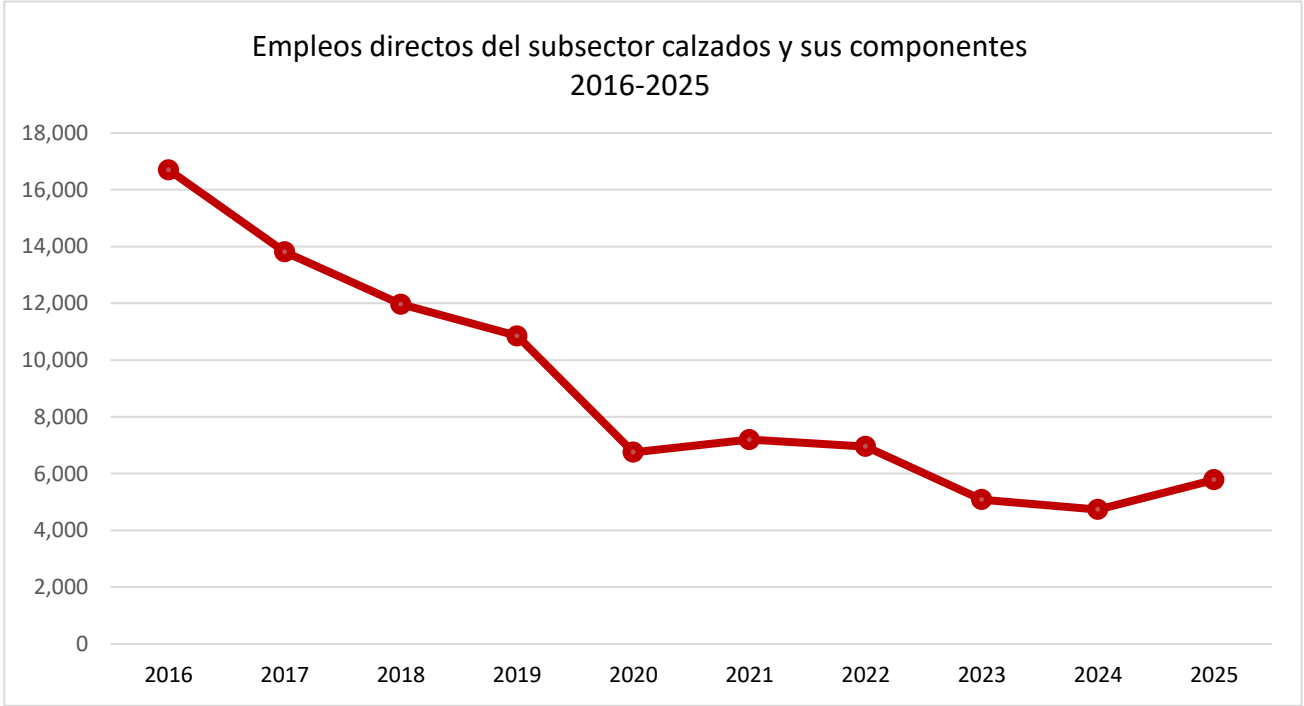


Cuadro No. 8

Empleos Directos del subsector calzados y sus componentes
2006-2025

Años	Empleos	Variación Relativa
2006	6,220	---
2007	6,635	6.67
2008	7,105	7.08
2009	6,623	-6.78
2010	8,058	21.67
2011	11,691	45.09
2012	13,389	14.52
2013	13,260	-0.96
2014	17,021	28.36
2015	18,140	6.57
2016	16,699	-7.94
2017	13,807	-17.32
2018	11,965	-13.34
2019	10,848	-9.34
2020	6,754	-37.74
2021	7,198	6.57
2022	6,956	-3.36
2023	5,084	-26.91
2024	4,733	-6.90
2025	5,782	22.16

Gráfico No. 7



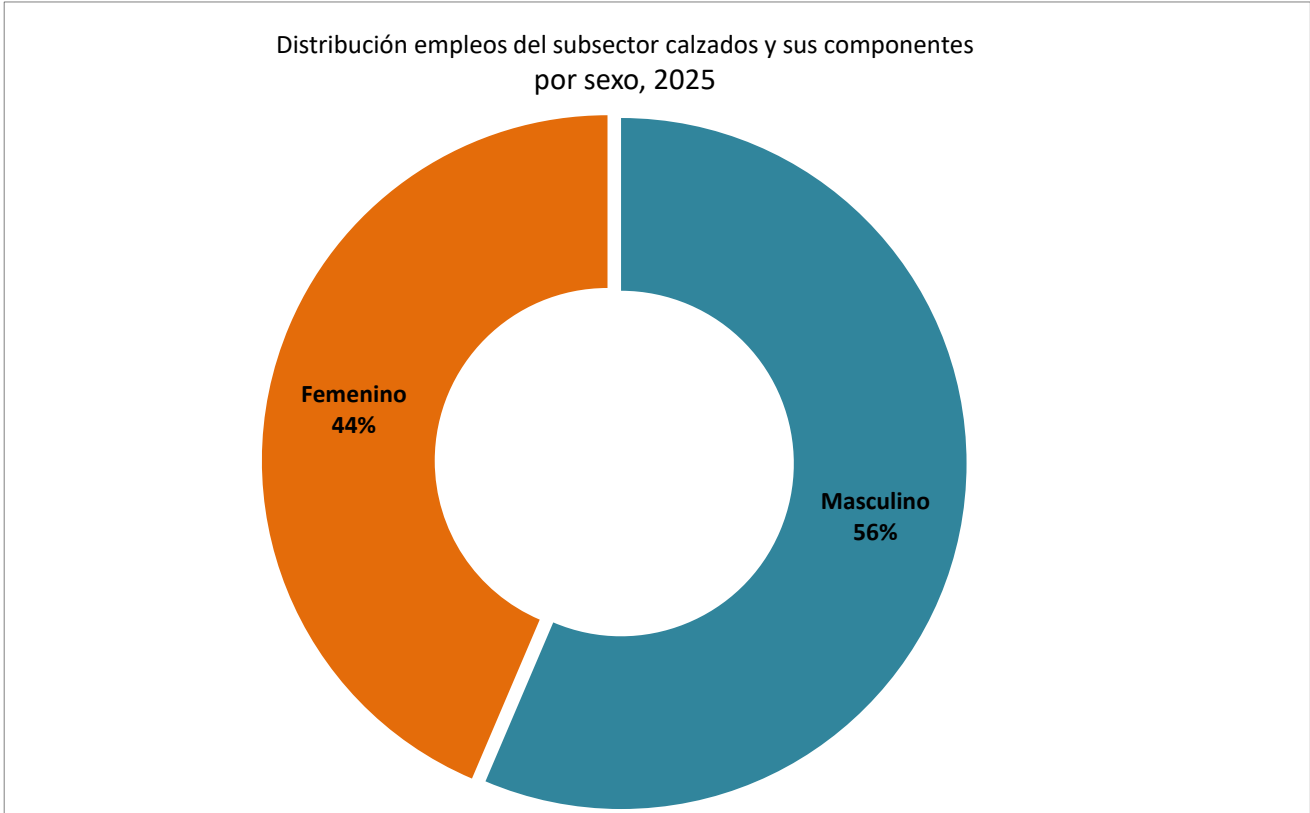
III. EMPLEOS Y SALARIOS SUBSECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 9

Empleos directos del subsector calzados y sus componentes
por parque y sexo, 2025

Parques	Masculino	Femenino	Total
Santiago-Navarrete (PISANO)	1,133	655	1,788
Esperanza	667	367	1,034
La Vega	594	401	995
Tamboril	326	470	796
Santiago	170	119	289
San Isidro	129	154	283
Puerto Plata	84	176	260
Caribbean Industrial Park	98	125	223
Gurabo	28	33	61
San Pedro De Macorís	33	20	53
Total	3,262	2,520	5,782

Gráfico No. 8

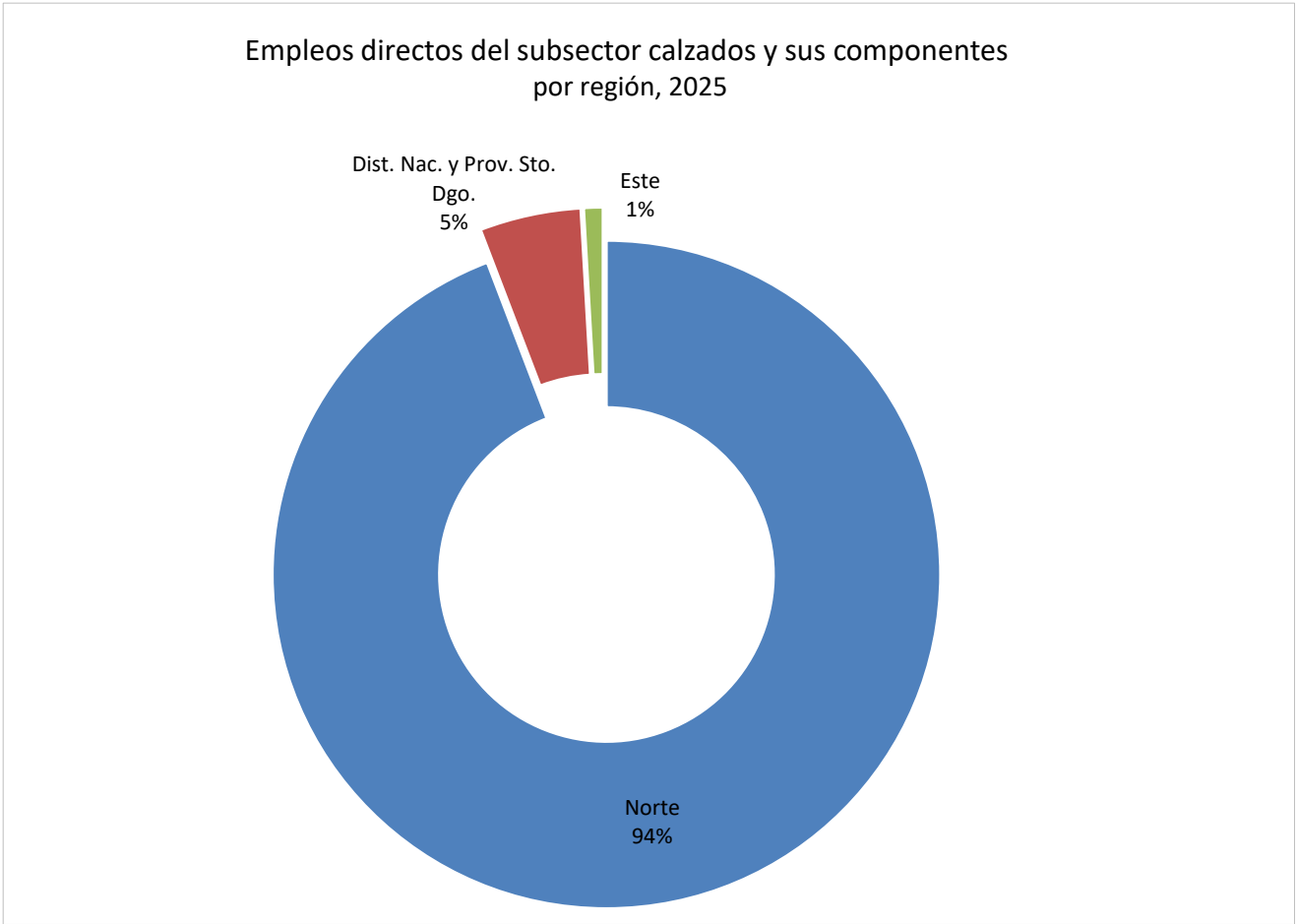


Cuadro No. 10

Empleos directos del subsector calzados y sus componentes
por región y sexo, 2025

Región	Masculino	Femenino	Total	Part. %
Norte	3,100	2,346	5,446	94.2
Dist. Nac. y Prov. Sto. Dgo.	129	154	283	4.9
Este	33	20	53	0.9
Total	3,262	2,520	5,782	100.0

Gráfico No. 9

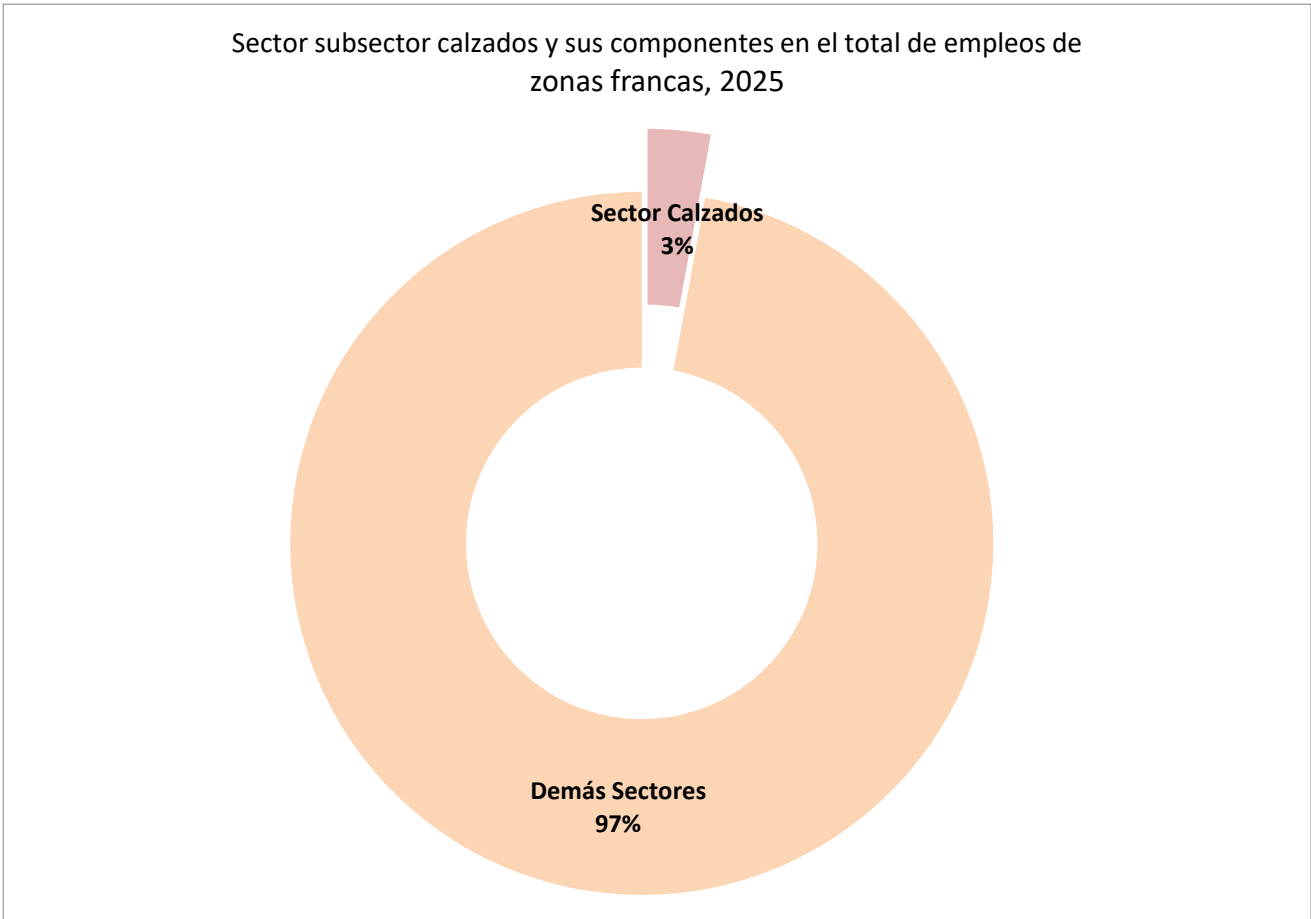


Cuadro No. 11

Sector subsector calzados y sus componentes en el total de empleos de zonas francas
2025

Sector Calzados	Demás Sectores	Total Zona Franca	Part. %
5,782	194,455	200,237	2.9

Gráfico No. 10



Cuadro No. 12**Salario promedio semanal pagado por el subsector calzados y sus componentes
2025**

Parques	Salario Promedio	
	Operarios	Técnicos
Caribbean Industrial Park	4,850.00	9,100.00
Esperanza	6,500.00	8,500.00
Gurabo	5,526.94	8,703.33
La Vega	6,466.51	11,547.24
San Isidro	4,900.62	12,312.97
Santiago	5,388.8	8,750.0
Puerto Plata	4,626.50	8,254.69
San Pedro De Macorís	5,800.00	8,200.00
Tamboril	5,130.37	8,318.75
Santiago-Navarrete (PISANO)	4,541.91	9,013.13

IV. INVERSION ACUMULADA SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 13

**Inversión acumulada del subsector calzados y sus componentes, por parque
2025 (en US\$)**

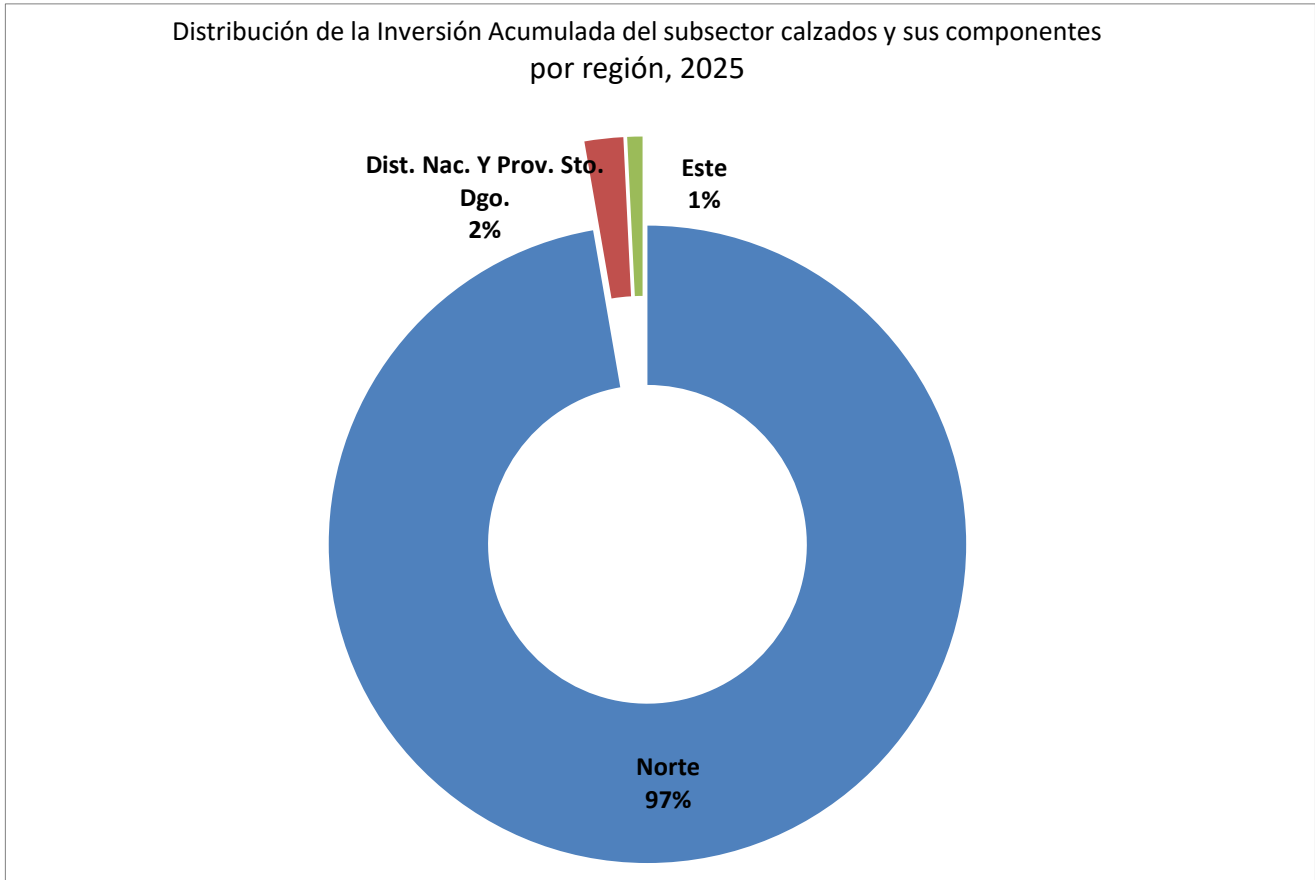
Parques	Inversión Acumulada	Part. %
Santiago-Navarrete (PISANO)	57,944,242.12	32.86
La Vega	41,634,589.00	23.61
Santiago	25,960,186.80	14.72
Esperanza	19,003,903.36	10.78
Tamboril	16,932,601.30	9.60
Caribbean Industrial Park	4,966,939.67	2.82
San Isidro	3,456,819.78	1.96
Puerto Plata	2,590,018.76	1.47
Gurabo	2,499,700.22	1.42
San Pedro De Macorís	1,357,210.22	0.77
Total	176,346,211.23	100.00

Cuadro No. 14

**Inversión acumulada del subsector calzados y sus componentes, por región
2025 (en US\$)**

Región	Inversión	Part. %
Norte	171,532,181.2	97.3
Dist. Nac. Y Prov. Sto. Dgo.	3,456,819.8	2.0
Este	1,357,210.2	0.8
Total	176,346,211.2	100.0

Gráfico No. 11

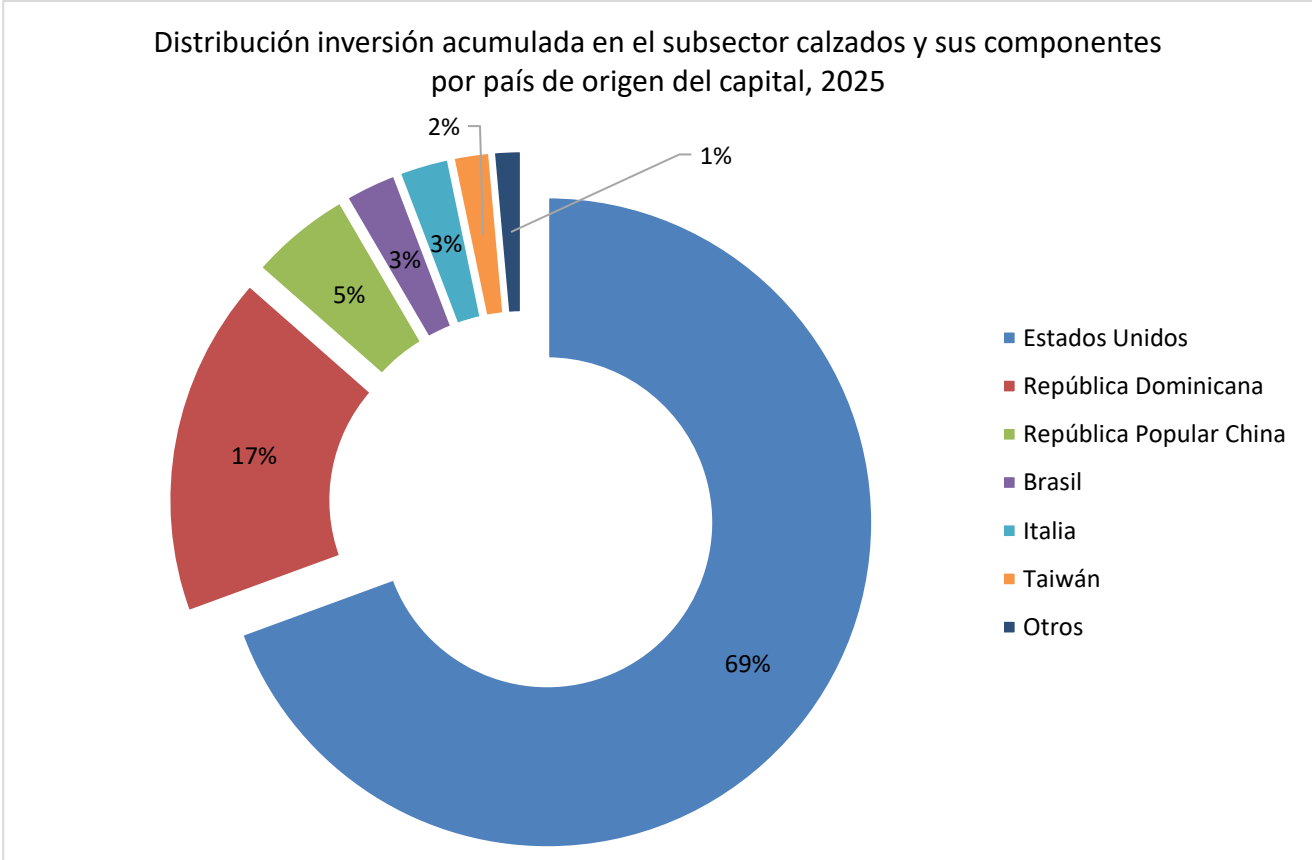


Cuadro No. 15

**Inversión acumulada del subsector calzados y sus componentes, por país de origen
2025 (en US\$)**

Región	Inversión	Part. %
Estados Unidos	122,404,799.70	69.4
República Dominicana	30,101,086.93	17.1
República Popular China	9,000,000.00	5.1
Brasil	4,609,816.82	2.6
Italia	4,466,939.67	2.5
Taiwán	3,262,803.24	1.9
Otros	2,500,764.87	1.4
Total	176,346,211.23	100.0

Gráfico No. 12

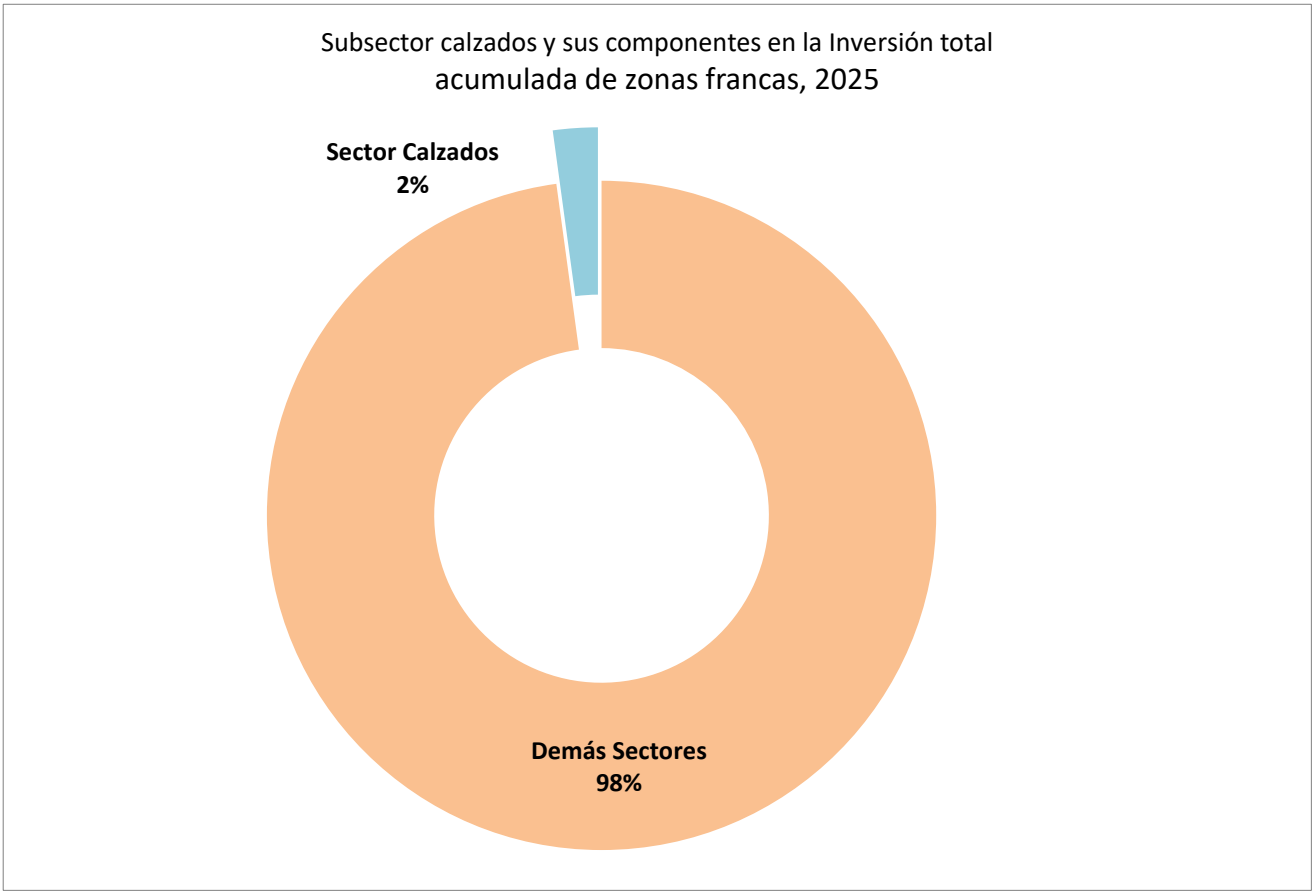


Cuadro No. 16

Subsector calzados y sus componentes en la inversión total acumulada de zonas francas, 2025 (millones US\$)

Inversión Total	Demás Sectores	Sector Calzados	Part. %
8,169.8	7,993.5	176.3	2.2

Gráfico No. 13



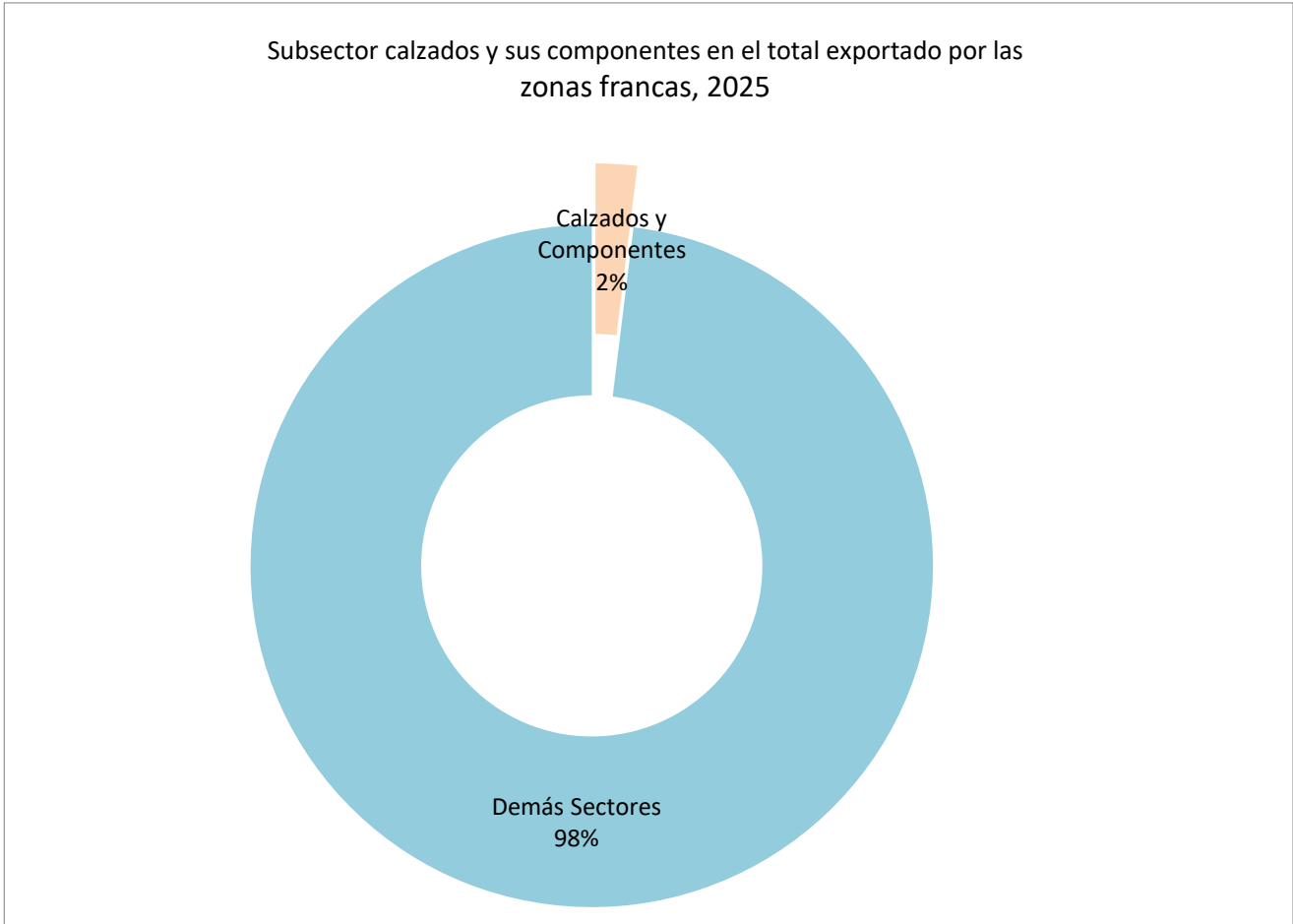
V. EXPORTACIONES Y DIVISAS SUBSECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 17

Subsector calzados y sus componente en el total exportado por las zonas francas
2025 (millones US\$)

Sectores	Exportaciones	Part. %
Calzados y Componentes	167.1	2.0
Demás Sectores	8,381.5	98.0
Total	8,548.6	100.0

Gráfico No. 14



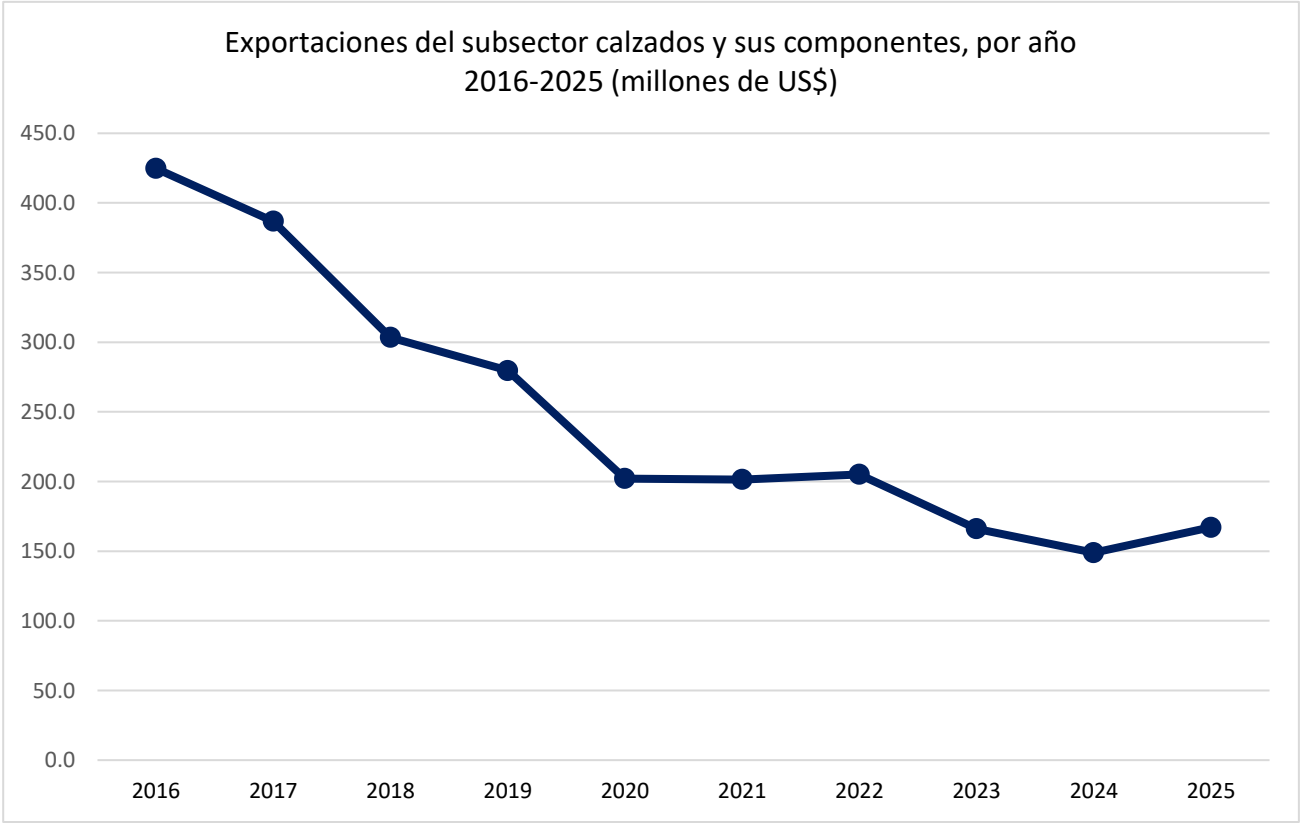
Cuadro No. 18

Exportaciones del subsector calzados y sus componentes, por año
2006-2025 (millones US\$)

Años	Exportaciones	Variación Relativa
2006	276.1	---
2007	258.7	-6.3
2008	234.7	-9.3
2009	201.0	-14.4
2010	312.8	55.6
2011	375.5	20.0
2012	406.5	8.3
2013	422.2	3.9
2014	449.5	6.5
2015	443.0	-1.4
2016	424.7	-4.1
2017	386.8	-8.9
2018	303.5	-21.5
2019	279.7	-7.8
2020	202.2	-27.7
2021	201.4	-0.4
2022	205.1	1.8
2023	166.1	-19.0
2024	148.9	-10.4
2025	167.1	12.2

Fuente: Banco Central de la Rep. Dominicana

Gráfico No. 15

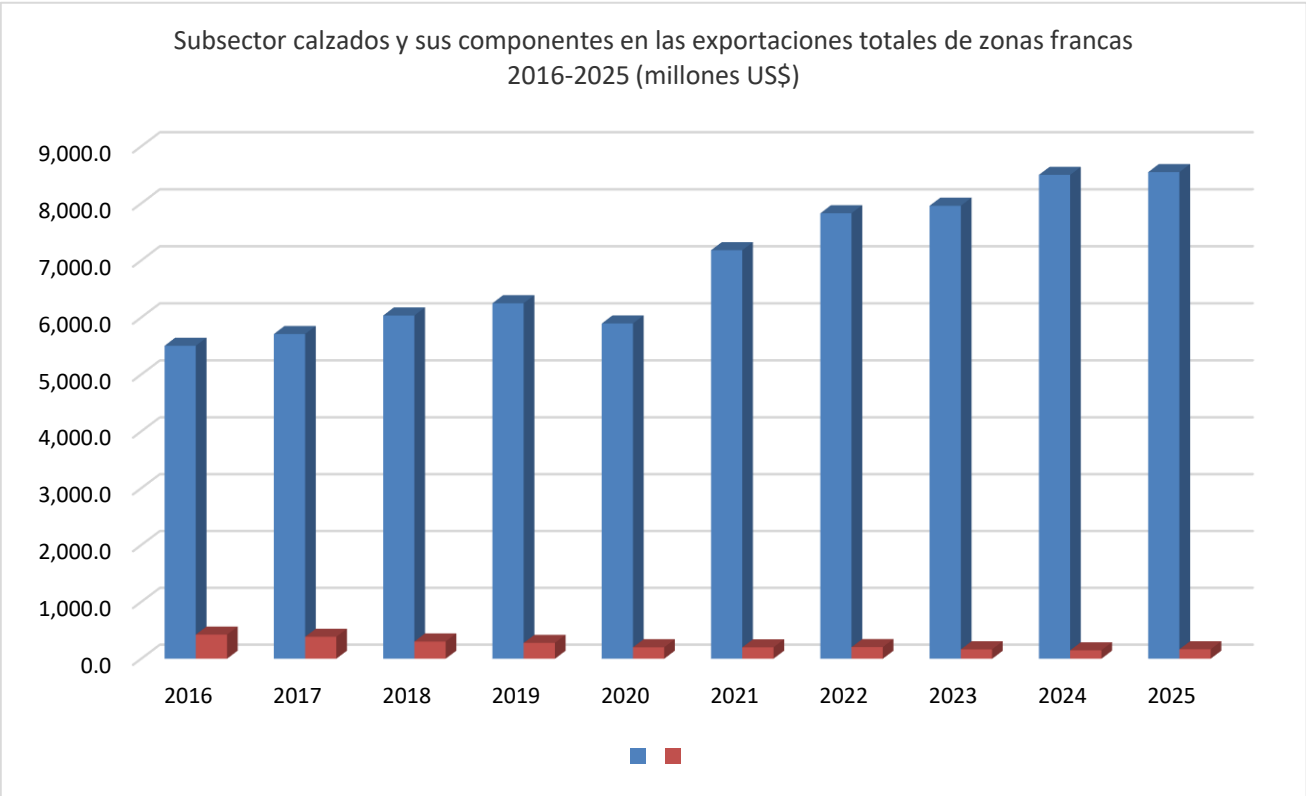


**Subsector calzados y sus componentes en las exportaciones totales de zonas francas
2006-2025 (millones US\$)**

Años	Exportaciones Totales	Sector Calzados	Part. %
2006	4,678.6	276.1	5.9
2007	4,525.2	258.7	5.7
2008	4,354.1	234.7	5.4
2009	3,793.5	201.0	5.3
2010	4,194.4	312.8	7.5
2011	4,767.1	375.5	7.9
2012	4,918.9	406.5	8.3
2013	4,976.4	422.2	8.5
2014	5,261.7	449.5	8.5
2015	5,423.6	443.0	8.2
2016	5,503.9	424.7	7.7
2017	5,709.6	386.8	6.8
2018	6,035.2	303.5	5.0
2019	6,249.5	279.7	4.5
2020	5,894.5	202.2	3.4
2021	7,179.6	201.4	2.8
2022	7,827.3	205.1	2.6
2023	7,959.4	166.1	2.1
2024	8,500.3	148.9	1.8
2025	8,548.6	167.1	2.0

Fuente: Banco Central de la Rep. Dominicana

Gráfico No. 16



Cuadro No. 20

**Empresas subsector calzados y sus componentes que realizan exportaciones
a los siguientes destinos
2025**

Destinos	Empresas
Estados Unidos	16
República Popular China	9
Canadá	7
Francia	3
Australia	3
Japón	2
Reino Unido	4
México	3
Países Bajos	4
Italia	3
Singapur	2
Emiratos Árabes Unidos	2
Corea Del Sur	2
Indonesia	2
Suiza	3
Malasia	2
Puerto Rico	2
Suecia	2
Paraguay	2
Brasil	2
Vietnán	2
Taiwán	2
Otros destinos	20

VI. PAGOS POR SERVICIOS SECTOR CALZADOS Y SUS COMPONENTES

Cuadro No. 21

**Pagos Realizados por el subsector calzados y sus componentes por concepto de
energía eléctrica, TSS, INFOTEP, telecomunicaciones y agua
2025 (En RD\$)**

UBICACION	TSS	ELECTRICIDAD	COMUNICACION	INFOTEP	AGUA
Caribbean Industrial Park	12,776,929.07	2,348,712.01	250,846.40	109,056.00	105,265.00
Esperanza	67,991,983.03	8,490,856.04	1,851,334.06	2,831,593.30	1,035,927.49
Gurabo	5,209,537.50	3,745,544.25	370,355.24	230,894.30	98,924.23
La Vega	65,762,227.59	32,826,698.00	389,927.00	2,795,341.00	264,000.00
San Isidro	20,916,660.21	8,828,845.00	627,151.44	959,228.40	291,354.73
Santiago	20,995,631.90	7,734,722.40	862,704.73	655,140.34	591,075.18
Puerto Plata	7,617,124.65	1,938,589.95	375,130.60	313,281.00	117,029.00
San Pedro De Macorís	3,870,023.14	1,851,628.38	500,500.00	142,624.00	0.00
Tamboril	48,938,491.73	36,231,987.55	1,671,334.33	8,831,503.60	2,596,912.32
Santiago-Navarrete (PISANO)	121,556,884.60	56,266,103.99	3,352,654.83	4,529,067.00	2,233,653.96
Total	375,635,493.42	160,263,687.57	10,251,938.63	21,397,728.94	7,334,141.91

Cuadro No. 22

Subsector calzados y sus componentes en el total de pagos por servicios
2025 (Millones RD\$)

UBICACION	TSS	ELECTRICIDAD	COMUNICACION	INFOTEP	AGUA
Todos los Sectores	16,241.3	7,259.6	1,359.3	714.8	230.8
Sector Calzados	375.6	160.3	10.3	21.4	7.3
Part. %	2.3	2.2	0.8	3.0	3.2

Gráfico No. 18

